ESTIMATES

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2002-2003
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

(1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).

(2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by
the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943
Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

Catalogue No. BT31-2/2003-III-8

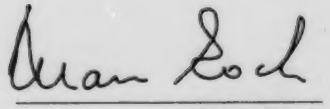
ISBN 0-660-61806-0

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

2002-2003 Estimates

Report on Plans and Priorities



Allan Rock
Minister of Industry

Canada

Table of Contents

Section I: Messages
1.1 Minister's Portfolio Message 1
1.2 Secretary of State Message (Science, Research and Development) 3
1.3 Management Representation Statement 4

Section II: SSHRC–Overview
2.1 *Raison d'être* 5
2.2 Governance 7
Figure 1: SSHRC–Governance Structure 7
Figure 2: SSHRC–Committee Structure 8
2.3 Objectives 8
2.4 Challenges, Risks and Rationale for the Choices Made 9
2.5 Priorities 11
2.6 Planned Spending 13
Table 1: Planned Spending 13

Section III: Strategic Outcomes–Plans and Priorities
3.1 Introduction 14
Table 2: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources 15
3.2 Providing Canadians with Significant Advances in Knowledge 16
3.3 Renewing Expertise Through Advanced Training 18
3.4 Research Promotion 19
3.5 Knowledge Management 19
3.6 Policy Leadership 20
3.7 Service Improvements 22
Table 3: SSHRC Service Improvement Plans 23

Section IV: SSHRC Joint Initiatives
4.1 Collective Initiatives 24
Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC 25

Section V: SSHRC Financial Information
Table 5: Summary of Transfer Payments 28
Table 6: Source of Non-Respendable Revenue 29
Table 7: Net Cost of Program for 2002-2003 30

References 31

SECTION I: MESSAGES

1.1 Minister's Portfolio Message

Today, our people, our universities and our industries are successfully competing around the globe. At the same time, we have a democratic society and way of life that continues to be judged one of the best in the world. To continue our economic growth and social development, indeed, to continue our success as a nation, we must strive to be among the best in creating and commercializing new knowledge. We are committed to building a world-leading, knowledge-based economy and we need to be more innovative to stay competitive.

To support a nation of innovators, we are investing in the skills and abilities of all Canadians so that they can actively contribute to and participate in today's knowledge-based economy. By harnessing our human potential and talent, we can continue our economic success.

The Industry Portfolio is:

Atlantic Canada Opportunities Agency
Business Development Bank of Canada*
Canadian Economic Development for Québec Regions
Canadian Space Agency
Canadian Tourism Commission*
Competition Tribunal
Copyright Board Canada
Enterprise Cape Breton Corporation*
Industry Canada
National Research Council Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Standards Council of Canada*
Statistics Canada
Western Economic Diversification Canada

** Not required to submit a Report on Plans and Priorities*

The Government of Canada is investing in research and development to improve the capability of our universities and private sector firms to compete internationally. To foster a culture of innovation, we are creating an environment that is favourable to innovation, an environment of trust and confidence, where the public and private interests are protected and there are marketplace incentives for innovation.

Whether stimulating the creation and use of knowledge, supporting the creation and development of businesses and industries, promoting inclusive economic growth, or ensuring a fair and equitable marketplace, each of the fifteen member organizations of the Industry Portfolio is contributing to Canada's innovation strategy. Their work with public and private sector partners across the country is key to Canada's success.

SECTION I: MESSAGES

1.1 Minister's Portfolio Message

Today, our people, our universities and our industries are successfully competing around the globe. At the same time, we have a democratic society and way of life that continues to be judged one of the best in the world. To continue our economic growth and social development, indeed, to continue our success as a nation, we must strive to be among the best in creating and commercializing new knowledge. We are committed to building a world-leading, knowledge-based economy and we need to be more innovative to stay competitive.

To support a nation of innovators, we are investing in the skills and abilities of all Canadians so that they can actively contribute to and participate in today's knowledge-based economy. By harnessing our human potential and talent, we can continue our economic success.

The Industry Portfolio is:

Atlantic Canada Opportunities Agency
Business Development Bank of Canada*
Canadian Economic Development for Québec Regions
Canadian Space Agency
Canadian Tourism Commission*
Competition Tribunal
Copyright Board Canada
Enterprise Cape Breton Corporation*
Industry Canada
National Research Council Canada
Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada
Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Standards Council of Canada*
Statistics Canada
Western Economic Diversification Canada

* *Not required to submit a Report on Plans and Priorities*

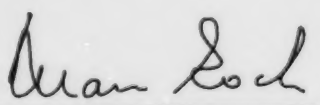
The Government of Canada is investing in research and development to improve the capability of our universities and private sector firms to compete internationally. To foster a culture of innovation, we are creating an environment that is favourable to innovation, an environment of trust and confidence, where the public and private interests are protected and there are marketplace incentives for innovation.

Whether stimulating the creation and use of knowledge, supporting the creation and development of businesses and industries, promoting inclusive economic growth, or ensuring a fair and equitable marketplace, each of the fifteen member organizations of the Industry Portfolio is contributing to Canada's innovation strategy. Their work with public and private sector partners across the country is key to Canada's success.

I am pleased to present the *Report on Plans and Priorities* for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC), which describes their expected achievements and results over the next three years. In the coming years, SSHRC will continue to build the knowledge and skills Canada needs to sustain its capacity for innovation, competitiveness and quality of life and to address key issues such as human security and social cohesion. More specifically, through its grants and fellowships program, the Council will support research that helps us to understand the evolving nature of the society we live in and to tackle emerging cultural, social, and economic challenges. SSRHC will also assist in the training of highly qualified personnel for research careers in universities and in public and private sector organizations. In addition, the Council will continue to build research partnerships that will address strategic knowledge gaps to assist evidence-based decisions making. Finally, SSHRC will promote more effective mechanisms for sharing knowledge with users and the broader public.

Through agencies like SSHRC, we will work together to build on the strengths and opportunities that exist throughout Canada.

To secure Canada's continued success in the 21st century, we are committed to nurturing and developing the potential of all our citizens in every community across our nation. By investing in organizations like the Social Sciences and Humanities Research Council, we will continue building an innovative economy and society for the benefit of all Canadians.



The Honourable Allan Rock

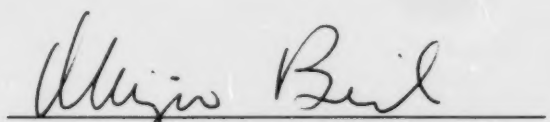
1.2 Secretary of State Message (Science, Research and Development)

The citizens of our nation represent a virtually limitless talent pool; we can and will develop and use their ideas and skills to continue building a world-class science, research and development community. With strategic investments and targeted programming, this community can propel Canada to become one of the top-ranked countries in the world in terms of investment in research and development. Advancing such an ambitious goal is a major challenge. As a start, the government is committed to doubling its own investment in research and development by 2010.

Government efforts alone, however, will not suffice. That is why we are also investing to increase and strengthen the research capacity of our industrial and academic sectors. And to make sure that these sectors can advance, we are also working to develop the requisite highly skilled people they need to do the research and, through the commercialization of this research, to bring Canadian innovation to market.

We are committed to improving our overall level of innovation and to this end we have launched a number of initiatives to invigorate the development of our knowledge infrastructure, our commercial environment, our universities, and our human capital. Within the Industry Portfolio, the National Research Council Canada (NRC), the Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada (NSERC), and the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC) play a major role in advancing these objectives.

This report illustrates how SSHRC initiatives are making and will continue to make a strategic contribution to the advancement of our scientific, research and development community. These are the types of initiatives that are needed to help turn the promise of Canadian know-how and ingenuity into reality.



The Honourable Maurizio Bevilacqua

1.3 Management Representation Statement

***REPORT ON PLANS AND PRIORITIES* 2002-2003**

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 *Report on Plans and Priorities* (RPP) for the Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) of Canada.

To the best of my knowledge, the information in this document:

- accurately portrays the Council's plans and priorities;
- is consistent with the reporting principles contained in the *Guide to the Preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities*;
- is comprehensive and accurate;
- is based on sound underlying agency information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used to produce the RPP.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and constitutes the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name: Marc Renaud

Date: 2002.02.12

SECTION II: SSHRC–OVERVIEW

2.1 *Raison d'être*

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is the main funding agency for social sciences and humanities research and research training in Canada. According to the *Social Sciences and Humanities Research Council Act* (1976-1977, c.24, section 4 (1)), SSHRC's mandate is to:

- "promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities"; and
- "advise the Minister of Industry regarding such matters related to research as the Minister may refer to the Council for its consideration."

SSHRC's *raison d'être* is to help build and maintain the knowledge and expertise that Canada needs to improve its social, economic and cultural life. More specifically, the Council's mission is to

- support high-quality research and research training to help us understand the evolving nature of our society and to address emerging challenges and opportunities in the most effective way; and
- encourage and assist the transfer of knowledge among researchers, research partners, policy makers and other stakeholders in Canadian society in order to put the benefits of research to work.

SSHRC Funds Research and Research Training in:

anthropology, archaeology, business & administrative studies, classics, communication & media studies, criminology, economics, education, environmental studies, ethics, fine arts, geography, history, industrial relations, inter- and multi-disciplinary studies, law, linguistics, literature, management, mediaeval studies, modern languages, native studies, philosophy, political science, psychology, religious studies, social work, sociology, urban and regional studies, women's studies

SSHRC's main clientele—university-based researchers and research students in the social sciences and humanities—consists of 18,000 full-time professors, who represent 53 per cent of all university faculty and approximately 40,000 full-time graduate students, who represent about 61 per cent of all graduate students. The social sciences and humanities disciplines thus account for 55 per cent of all researchers and graduate students in our universities—the largest research community in Canada.

In addition to researchers based in universities, researchers in Canada's 175 community colleges can receive SSHRC funds. Non-profit organizations that have a research mandate and that have qualified researchers on staff, can also meet the eligibility criteria for specific SSHRC programs.

102-05189/

SECTION II: SSHRC–OVERVIEW

2.1 *Raison d'être*

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is the main funding agency for social sciences and humanities research and research training in Canada. According to the *Social Sciences and Humanities Research Council Act* (1976-1977, c.24, section 4 (1)), SSHRC's mandate is to:

- "promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities"; and
- "advise the Minister of Industry regarding such matters related to research as the Minister may refer to the Council for its consideration."

SSHRC's *raison d'être* is to help build and maintain the knowledge and expertise that Canada needs to improve its social, economic and cultural life. More specifically, the Council's mission is to

- support high-quality research and research training to help us understand the evolving nature of our society and to address emerging challenges and opportunities in the most effective way; and
- encourage and assist the transfer of knowledge among researchers, research partners, policy makers and other stakeholders in Canadian society in order to put the benefits of research to work.

SSHRC Funds Research and Research Training in:

anthropology, archaeology, business & administrative studies, classics, communication & media studies, criminology, economics, education, environmental studies, ethics, fine arts, geography, history, industrial relations, inter- and multi-disciplinary studies, law, linguistics, literature, management, mediaeval studies, modern languages, native studies, philosophy, political science, psychology, religious studies, social work, sociology, urban and regional studies, women's studies

SSHRC's main clientele—university-based researchers and research students in the social sciences and humanities—consists of 18,000 full-time professors, who represent 53 per cent of all university faculty and approximately 40,000 full-time graduate students, who represent about 61 per cent of all graduate students. The social sciences and humanities disciplines thus account for 55 per cent of all researchers and graduate students in our universities—the largest research community in Canada.

In addition to researchers based in universities, researchers in Canada's 175 community colleges can receive SSHRC funds. Non-profit organizations that have a research mandate and that have qualified researchers on staff, can also meet the eligibility criteria for specific SSHRC programs.

SSHRC supports basic, applied and targeted research, advanced research training, the building of research partnerships with users of research, and the broad dissemination of research results within and beyond the academic community. In addition to supporting research in all social sciences and humanities disciplines, SSHRC encourages—especially through its *Strategic Themes* and *Joint Initiatives* programs—research on a great variety of interdisciplinary issues.

SSHRC grants and fellowships are awarded only after an exhaustive, independent, and highly competitive peer review process. This independent review process ensures that only the best research projects and only the most deserving researchers receive SSHRC funding.

SSHRC also plays a leadership role in the development of research policy. It monitors emerging research trends in the social sciences and humanities and helps to structure the national research effort to enhance knowledge building and innovation and respond to the changing needs of Canadian society.

Finally, SSHRC advises the Minister of Industry and the Government of Canada on future directions in the social sciences and humanities.

Fundamental Principles:

Academic Excellence: SSHRC supports research that meets the highest academic standards through its rigorous and competitive peer review system.

Impartiality: SSHRC operates at arm's length from government to ensure the independence of its grants decision-making process.

Public Access: SSHRC requires the results of all funded research to be accessible to Canadians.

Accountability: SSHRC reports openly on the processes and results of its investments.

Innovation: SSHRC adapts its activities to meet the challenges facing Canadians and the Canadian research community.

SSHRC supports basic, applied and targeted research, advanced research training, the building of research partnerships with users of research, and the broad dissemination of research results within and beyond the academic community. In addition to supporting research in all social sciences and humanities disciplines, SSHRC encourages—especially through its *Strategic Themes* and *Joint Initiatives* programs—research on a great variety of interdisciplinary issues.

SSHRC grants and fellowships are awarded only after an exhaustive, independent, and highly competitive peer review process. This independent review process ensures that only the best research projects and only the most deserving researchers receive SSHRC funding.

SSHRC also plays a leadership role in the development of research policy. It monitors emerging research trends in the social sciences and humanities and helps to structure the national research effort to enhance knowledge building and innovation and respond to the changing needs of Canadian society.

Finally, SSHRC advises the Minister of Industry and the Government of Canada on future directions in the social sciences and humanities.

Fundamental Principles:

Academic Excellence: SSHRC supports research that meets the highest academic standards through its rigorous and competitive peer review system.

Impartiality: SSHRC operates at arm's length from government to ensure the independence of its grants decision-making process.

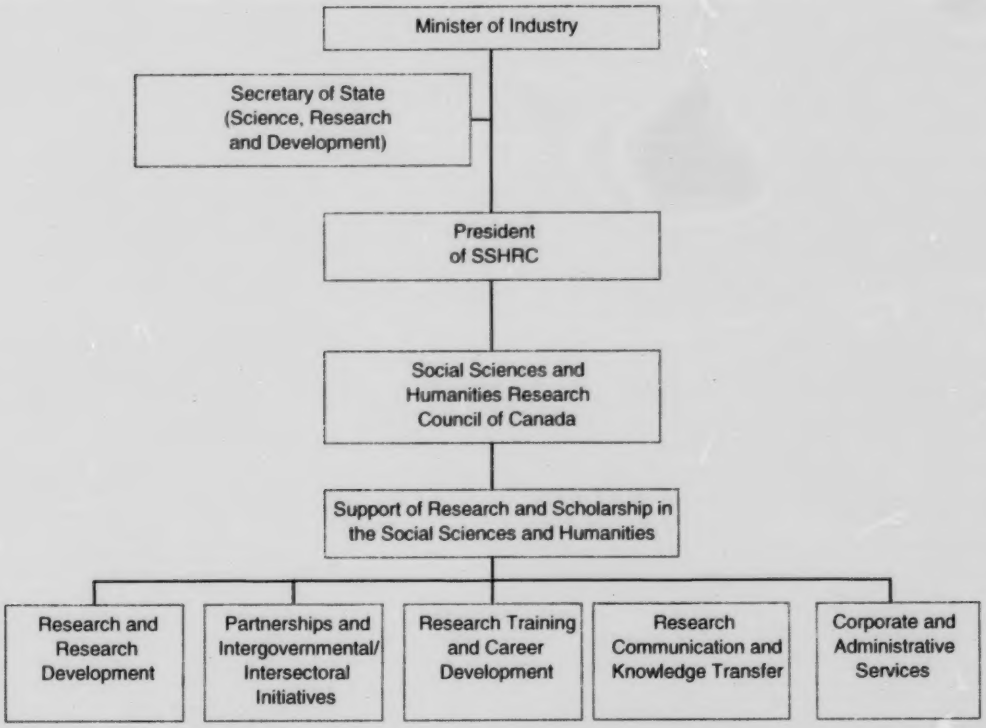
Public Access: SSHRC requires the results of all funded research to be accessible to Canadians.

Accountability: SSHRC reports openly on the processes and results of its investments.

Innovation: SSHRC adapts its activities to meet the challenges facing Canadians and the Canadian research community.

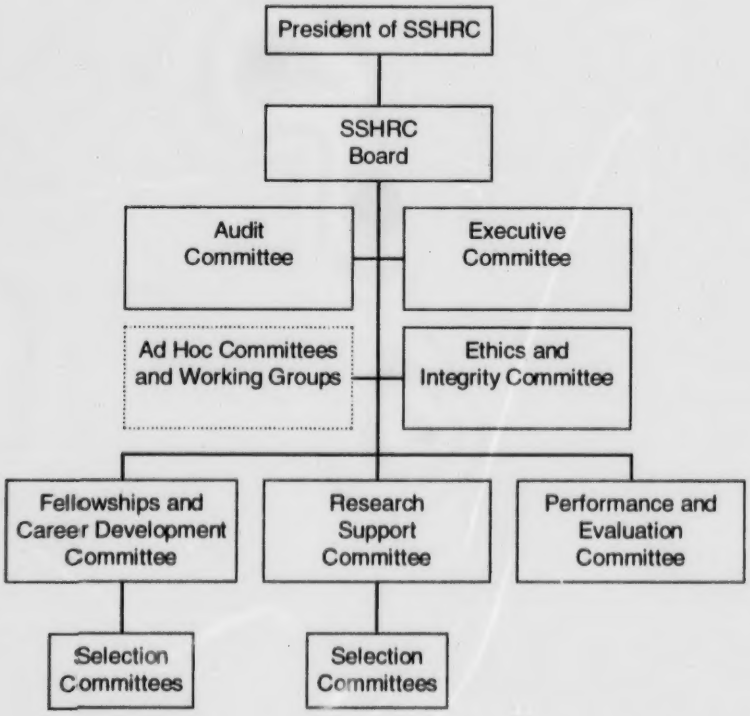
2.2 Governance

Figure 1: SSHRC–Governance Structure



SSHRC reports to Parliament through the Ministry of Industry. It is governed by a 22-member Board which the Governor-in-Council appoints to represent the interests of the academic, public and private sectors in all regions of Canada (Figure 1). The SSHRC Board determines program priorities, budget allocations, and initiatives, and monitors their proper implementation by staff. A number of consultative committees assist the Board in establishing policy directions, funding mechanisms and accountability structures (Figure 2).

Figure 2: SSHRC–Committee Structure



2.3 Objectives

The general objectives of SSHRC are to provide:

- a first-class research capacity in the social sciences and humanities;
- a substantial pool of knowledge that furthers our understanding of and enhances our ability to deal with a great variety of current and future social, economic, intellectual and cultural issues;
- a new generation of well-trained researchers and highly-skilled professionals who can meet the education and research needs in the social sciences and humanities of the Canadian public and the private sector in general, and of Canadian universities in particular;
- the communication of research results and transfer of knowledge between the academic world, the public sector, the private sector, and the Canadian public; and
- policy leadership and advice to the Government for the future development of social sciences and humanities research capacity.

2.4 Challenges, Risks and Rationale for the Choices Made

SSHRC faces the ongoing challenge of finding balanced ways to address the changing research and training needs of its diverse clientele while also meeting the evolving needs of Canadian society. The key environmental factors that influence SSHRC's planning are:

- the rising demand for social sciences and humanities knowledge and expertise from diverse sectors of society;
- the renewal of full-time faculty; and
- the rapid growth in research activity, the rising cost of research, and the increasing demand for research funding.

Burgeoning Need for Social Sciences and Humanities Research, Knowledge and Expertise

Canada is confronted with a host of issues which increasingly call for research into diverse aspects of society, human behaviour and human activity, including the need to understand other cultures and our interaction with them. Key challenges include:

- world stability, peace and security;
- the impact of new technologies and globalization on society and the concomitant need to develop tools to enhance the capability of Canadians to benefit from the new economy;
- the ethical and moral implications of rapidly evolving new technologies (for example, genomics and nanotechonologies);
- the complex and difficult relationships between the economy, citizens and the environment (for example, resource management and global warming), which require imaginative, often interdisciplinary, solutions; and
- regional development and the sustainability of communities.

For many years, SSHRC has made it a priority to structure programs of research support in the social sciences and humanities in such a manner as to address issues of real concern to society. A recent example is the *Initiative on the New Economy*, which is making a vital contribution to building the knowledge base and decision-making capability in the areas of the nature of the new economy, management and entrepreneurship, education, and lifelong learning.

In light of current world events and the grave challenge to world stability they represent, social sciences and humanities research has a crucial role to play in helping us deepen our understanding of other cultures and languages, of history and religion as well as of economics and politics.

SSHRC has provided leadership in mobilizing available knowledge and identifying and addressing knowledge gaps in critical areas. As a result, government departments and community organizations increasingly solicit the Council to help generate knowledge to understand and effectively confront important issues.

SSHRC has initiated, will continue to maintain, and intends to further develop partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector to satisfy the burgeoning demand for research and knowledge-building in key areas. Examples of partners in SSHRC's *Joint Initiatives* programs are given in the adjacent text box.

Partners in Joint Initiatives:

- Statistics Canada
- Health Canada
- Heart and Stroke Foundation
- Natural Sciences and Engineering Research Council
- Privy Council Office
- Canadian Heritage
- Human Resources Development Canada
- Status of Women Canada
- Law Commission of Canada
- Canadian Forestry Service
- Fisheries and Oceans
- Citizenship and Immigration
- National Research Council
- Policy Research Secretariat
- National Literacy Secretariat
- Canadian Institutes of Health Research
- International Development Research Centre
- Canadian Cancer Society
- National Cancer Institute of Canada
- Kahanoff Foundation
- Canada Mortgage and Housing Corporation

Renewal of Full-Time University Faculty

Over the next ten years, more than 20,000 of Canada's 33,000 full-time university faculty are expected to either retire or leave their positions. At the same time, student enrolment is projected to increase by more than 20 per cent and in some provinces, like British Columbia or Ontario, by as much as 40 per cent. Retiring faculty and rising enrolment will require SSHRC to play a more prominent role in funding research training for a new generation of scholars to help meet the staggering demand, in this first decade of the 21st century, for about 16,000 new faculty in the social sciences and humanities (out of a total of about 30,000).

The Explosion of Research Activity, the Rising Costs of Research and the Growing Demand for Research Funds

In the past five years, research activity in the social sciences and humanities has grown substantially in fields as diverse as labour economics, population health, election dynamics, the (invented-in-Canada) Geographical Information System (GIS), and applied linguistics (particularly as it relates to second language learning and how the brain processes language).

In light of current world events and the grave challenge to world stability they represent, social sciences and humanities research has a crucial role to play in helping us deepen our understanding of other cultures and languages, of history and religion as well as of economics and politics.

SSHRC has provided leadership in mobilizing available knowledge and identifying and addressing knowledge gaps in critical areas. As a result, government departments and community organizations increasingly solicit the Council to help generate knowledge to understand and effectively confront important issues.

SSHRC has initiated, will continue to maintain, and intends to further develop partnerships with government departments and agencies, the private sector and the voluntary sector to satisfy the burgeoning demand for research and knowledge-building in key areas. Examples of partners in SSHRC's *Joint Initiatives* programs are given in the adjacent text box.

Partners in Joint Initiatives:

- Statistics Canada
- Health Canada
- Heart and Stroke Foundation
- Natural Sciences and Engineering Research Council
- Privy Council Office
- Canadian Heritage
- Human Resources Development Canada
- Status of Women Canada
- Law Commission of Canada
- Canadian Forestry Service
- Fisheries and Oceans
- Citizenship and Immigration
- National Research Council
- Policy Research Secretariat
- National Literacy Secretariat
- Canadian Institutes of Health Research
- International Development Research Centre
- Canadian Cancer Society
- National Cancer Institute of Canada
- Kahanoff Foundation
- Canada Mortgage and Housing Corporation

Renewal of Full-Time University Faculty

Over the next ten years, more than 20,000 of Canada's 33,000 full-time university faculty are expected to either retire or leave their positions. At the same time, student enrolment is projected to increase by more than 20 per cent and in some provinces, like British Columbia or Ontario, by as much as 40 per cent. Retiring faculty and rising enrolment will require SSHRC to play a more prominent role in funding research training for a new generation of scholars to help meet the staggering demand, in this first decade of the 21st century, for about 16,000 new faculty in the social sciences and humanities (out of a total of about 30,000).

The Explosion of Research Activity, the Rising Costs of Research and the Growing Demand for Research Funds

In the past five years, research activity in the social sciences and humanities has grown substantially in fields as diverse as labour economics, population health, election dynamics, the (invented-in-Canada) Geographical Information System (GIS), and applied linguistics (particularly as it relates to second language learning and how the brain processes language).

At the same time, research costs have increased considerably. Because social sciences and humanities research today is more problem- than discipline-driven, it is frequently conducted by large, multidisciplinary, nation-wide or international teams assembled through collaborations between numerous institutions (public, private, non-profit) and/or government departments/agencies. Stimulated by competitive grants and driven by the explicit objective of creating new knowledge, such multidisciplinary teams are developing an "entrepreneurial" culture which makes them very attractive for practical and innovative minds. This in turn, is generating growth of this type of research.

To facilitate collaboration on complex issues, such large-scale, multidisciplinary, problem-based research requires improved co-ordination, more travel, and better communication as well as state-of-the-art computer technology (for example, larger and more powerful databases for organizing and analyzing data). Finally, for social sciences and humanities researchers the Internet has become an indispensable research and communication tool, but one that also demands ongoing investment in new technologies. It is no surprise, then, that the steady growth and increased sophistication of research activity and the escalation of research costs has led to a rising demand for research funding.

2.5 Priorities

SSHRC's aim, for research in the social sciences and humanities, is to support and develop knowledge, innovation, cultural and socio-economic relevance by:

- maintaining and enhancing excellence in research and research training so that we continually renew the pool of knowledge and expertise to address emerging challenges;
- addressing strategic knowledge gaps in key areas of concern to society;
- promoting partnerships with users of research in government, the private sector, and non-governmental organizations;
- positioning itself more effectively as a knowledge broker for users of research results and Canadians; and
- maximizing its contribution to the Government's policy research and innovation agenda.

With a budget increase of $9.5 million for the coming fiscal year, SSHRC will be able to pursue its existing and planned activities.

Monitoring of Priorities

SSHRC's governing Board establishes and monitors corporate and program priorities and reviews them periodically to ensure that they are on track. Several standing committees assist the Board in this task. This year, Council established a new standing committee on performance and evaluation in order to further enhance the Board's ability to monitor performance and results.

SSHRC has also developed a corporate accountability framework that is consistent with its mission, objectives and fundamental operating principles. In order to answer questions about the results and impact of Council-funded research, SSHRC has also developed an evaluation approach and plan, together with new measurement and evaluation tools and key indicators. These tools build on ongoing work to further develop and refine our overall measurement and monitoring capacity.

2.6 Planned Spending

Table 1: Planned Spending

($ millions)	Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Budgetary Main Estimates (gross)	160.8	196.3	211.0	217.9
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	-	-	-	-
Less: Respendable Revenue	-	-	-	-
Total Main Estimates	160.8	196.3	211.0	217.9
Adjustments **	212.5	10.2	9.5	9.5
Net Planned Spending	373.3	206.5	220.5	227.4
Less: Non-Respendable Revenue	0.4	0.4	0.4	0.4
Plus: Cost of Services Received Without Charge	1.9	1.9	1.9	1.9
Net Cost of Program	374.8	208.0	222.0	228.9
Full-Time Equivalents	150.0	150.0	150.0	150.0

* Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

** Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and include Budget Initiatives, Supplementary Estimates, etc.

Note: Planned spending includes SSHRC's portion of the NCE program, the Canada Research Chairs Program, and the Initiative on the New Economy (for more information on these programs, see pages 16 and 17 below).

SECTION III: STRATEGIC OUTCOMES–PLANS AND PRIORITIES

3.1 Introduction

The strategic outcomes of SSHRC's investments are to provide Canadians with significant advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities and to offer strong leadership to help shape the development of a first-class research capacity and science policy.

Table 2: Strategic Outcomes, Benefits for Canadians, Related Activities and Resources

Strategic Outcome	Benefits for Canadians	Related Activities	Planned Resources 2002-2003*
The strategic outcomes of SSHRC's investments are to provide Canadians with significant advances in knowledge and expertise in the social sciences and humanities and to offer strong leadership to help shape the development of a first-class research capacity and science policy.	Training of the next generation of researchers and highly skilled professionals to meet the needs of Canadian universities and the public and private sector	Support doctoral students and postdoctoral fellows at the current level with the possibility of increasing the amount of postdoctoral fellowship awards	$35 M
	Knowledge that contributes to understanding and solving social, cultural, intellectual and economic problems Evidence-based research results on key issues of national importance	Continue to support several joint initiatives with partners from the public, private and non-governmental sectors Continue to support *Community-University Research Alliances* (CURA) Support research on the new economy and in related key areas–education, management, and lifelong learning Continue to support the social sciences and humanities component of ongoing *Networks of Centres of Excellence*, and contribute to the funding of several new networks	$55.7 M
	Broad-ranging research activities to advance knowledge, fuel innovation and remobilize	Support research through *Standard Research Grants* (SRG) and through *Major Collaborative Research Initiatives* (MCRI)	$58 M
	Research promotion	Support of communication and transfer of knowledge activities	$5.5 M

* To be approved by SSHRC's Governing Board in March 2002.

3.2 Providing Canadians with Significant Advances in Knowledge

Addressing Gaps in Strategic Knowledge

SSHRC will continue its strategy to fund research in areas of need and to expand its partnerships with stakeholder organizations to co-develop and co-fund research on such issues. More specifically, the Council will:

- work towards mobilizing and generating knowledge on peace, human security, terrorism and intercultural relations;
- continue effective implementation of the *Initiative on the New Economy* (INE; see text box below);
- allocate funds for new joint initiatives to meet Canada's need for targeted, policy-relevant research and identify new theme areas for research, including extended support for the *Immigration and the Metropolis Centres of Excellence* project;
- support, through the MCRI program, major national and international interdisciplinary research projects involving diverse partners;
- maintain national partnerships and networks of world-class researchers through the *Networks of Centres of Excellence* (NCE), jointly managed by the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC), the Canadian Institutes of Health Research (CIHR), and SSHRC; and
- transform the temporarily suspended *Community-University Research Alliances* (CURA) program from a pilot project (its current status) into a permanent program (funds permitting).

The Initiative on the New Economy (INE)

On June 26, 2001, the Minister of Industry announced the $100 million *Initiative on the New Economy* (INE). SSHRC designed and administers the program. The overall goal of the INE is to help Canada and Canadians adapt successfully to and reap the benefits of the new economy. More specifically, the *Initiative on the New Economy* seeks to

- foster excellent research, with particular emphasis on innovative and multidisciplinary approaches, to deepen our understanding of the new economy;
- extend and develop research partnerships among the public, private and not-for-profit sectors;
- inform decision-making in the public and private sector.

The INE builds knowledge and expertise and develops tools in four key areas:

- *General Issues Concerning the New Economy*—understanding the economic, social and technological dimensions of the new economy;
- *Management and Entrepreneurship*—understanding and meeting the requirements for private sector leadership and management in the new economy;
- *Education*—ensuring the effectiveness of formal education in meeting the needs of the new economy (including new ways of supporting educational practice, decision-making, and appropriate implementation of transformative technologies); and
- *Lifelong Learning*—determining the true needs, most effective incentives, and best models for lifelong learning in the new economy.

In the fall of 2001, the INE established an Advisory Committee and a Screening Committee. The new INE Secretariat has just finished awarding its first *Outreach Grants* and *Development Grants*. The Secretariat is currently monitoring the processing of applications for *Research Grants*, *Research Alliances Grants*, and *Collaborative Research Initiatives*. In addition, several organizations have approached the INE Secretariat with a view to developing *Joint Initiatives*.

Interest in the INE programs is very strong: 64 applications were received for first competitions in the *Collaborative Research Initiatives* program, 41 in the *Research Alliances* program, and 169 in the *Research Grants* program.

Supporting and Strengthening Research Capacity

SSHRC will continue to sustain the critical mass of research expertise and momentum, on which innovation depends, by:

- supporting researchers in all social sciences and humanities disciplines through its basic research programs while attempting to maintain current success rates. In the long term, SSHRC aims to support 50 per cent of new applicants;
- strengthening research capacity in the social sciences and humanities, especially by attracting and retaining the best researchers in Canada through the *Canada Research Chairs Program* (see below); and
- funding special initiatives related to the structuring, transfer and integration of knowledge, through the Council's *Presidential Fund for Innovation and Development* and the *Research Development Initiatives*.

The Canada Research Chairs Program

In its millennium budget, the Government of Canada provided $900 million for the establishment of 2,000 Canada Research Chairs in universities across the country by 2005. In each of the next five years, about 400 new Chairs, recruited from Canada and abroad, will be created in the natural sciences, engineering, health sciences, and in the social sciences and humanities. SSHRC administers Canada Research Chairs funds and hosts its Secretariat.

The key objective of the Canada Research Chairs program is to enable Canadian universities, together with their affiliated institutes and hospitals, to achieve the highest levels of excellence and to become world-class research centres in the global, knowledge-based economy.

Most Canadian universities participated in the first four rounds of evaluation of chair nominations, which ended in June 2001, and made a total of 521 nominations. Of these, 463 were approved for funding and, of these, 448 chairs have been created so far.

Evaluation and monitoring strategies are being implemented in accordance with respective Treasury Board requirements. An Evaluation Steering Committee has been created, and a comprehensive evaluation framework has been commissioned and approved. The review of the program structure and operations scheduled for the third year starts in February, 2002, and will be completed by June 2002. Any resulting program modifications will be implemented by September 2002. An overall program evaluation will be conducted in 2004-2005.

3.3 Renewing Expertise Through Advanced Training

To supply the labour market with sufficient numbers of well-qualified social scientists and humanists, SSHRC will:

- continue to devote at least 25 per cent of its grants and scholarships budget to doctoral and postdoctoral fellowships; and
- continue to promote the training of students within the research and strategic grants programs so that students can acquire hands-on research training and marketable skills in the context of actual research projects. In particular, the Council will continue to enhance interdisciplinary training opportunities and to support innovative, interactive training through the *Strategic Themes* programs, the *Major Collaborative Research Initiatives* (MCRI), *Community-University Research Alliances* (CURA) and the *Initiative on the New Economy* (INE).

Over the long term and contingent on sufficient funds, SSHRC will explore the possibility of:

- establishing a master's scholarship program to support about 10 per cent of the best full-time Canadian graduate students in the social sciences and humanities; and
- increasing the value and number of doctoral and postdoctoral fellowships to help Canadian graduate schools attract the best students.

3.4 Research Promotion

SSHRC is committed to effective communication, dissemination and transfer of knowledge, for these are as essential to the effective application of research results as the research itself. To this end, SSHRC will:

- continue to support research dissemination and the transfer of knowledge through its communications programs for conferences, congresses and journals;
- continue to build partnership programs and research alliances to foster improved transfer of knowledge between the researchers it funds and users in government, the research community and the private sector;
- seek, through SSHRC's new Knowledge Products and Mobilization Division, new ways to act as knowledge broker between producers and consumers of social sciences and humanities research;
- focus, through the reconfigured Public Affairs Division, on reaching a wider audience by developing a "market culture" throughout SSHRC to enable it to better explain to Canadians its significant contributions to our research/academic communities and to Canadian society by putting greater emphasis on effective media relations, and by developing new marketing-oriented communications products; and
- continue to develop strategies to further improve its links with parliamentary audiences and the federal policy sector.

3.5 Knowledge Management

New Strategy

SSHRC will develop and initiate an explicit knowledge management strategy that will, systematically and on an ongoing basis, diffuse social sciences and humanities knowledge to an appropriately broad range of potential users. SSHRC will also develop—on the basis of systematic collection and analysis of data—in-depth written materials that present the broader significance of new knowledge generated by social sciences and humanities research.

National Consultation on Research Data Archiving, Management and Access Systems

The *National Data Archive Consultation Working Group*—a joint initiative of SSHRC and the National Archives of Canada (NAC)—is finalizing its recommendations for the development of a national strategy for the management of, and improved access to, research data. The Working Group will submit its final report to the SSHRC Board of Directors and the National Archivist in early spring 2002. This report will contain a full evaluation of the need for a national research data archiving system and recommendations on how to construct such a system to best meet the needs of the Canadian research community.

Sharing of and Access to Research Data Produced through Public Funding

The Committee for Science and Technology Policy of the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) has commissioned an international group of researchers and science policy specialists to examine the state of access to and sharing of research data produced through public funding in various OECD-member countries. Industry Canada has designated SSHRC to send a representative to join the Working Group and provide input on Canadian policies and practices. The Working Group will submit to the OECD a full report on policies and practices, along with recommendations for improvements, by October 2002.

3.6 Policy Leadership

Human Security Agenda

In the aftermath of September 11th, Canadians have added human security and international terrorism to their list of daily worries. While previous conflicts have been resolved by mastering advances in the "hard" sciences, the war on terrorism brings to light a situation to which technology does not have all the answers, for this war is one of cultural, political and religious issues and perceptions.

The social sciences and humanities community was mobilized to help Canadians understand these traumatic moments. In fact, the wealth of knowledge generated by the Government of Canada's support for humanities and social sciences research has played a crucial role in helping us all comprehend the root causes and the possible impacts of this international struggle.

SSHRC is examining several ways of mobilizing available knowledge about the current crisis so that policy makers and the general public may put the benefits of this research to work. In addition, SSHRC has conducted, with the assistance of Canadian experts in these fields, an overview of research questions that will strengthen our ability to understand and address human security issues. To fill these knowledge gaps, SSHRC is developing a longer-term, broadly-defined action plan for research that will enable us to better understand human security issues and the reasons and motivations for international terrorism, as well as to find means of mitigating it.

Consultation on New Areas for Targeted Research

To identify new areas of priority and strategic research, SSHRC recently completed a major consultation with organizations and individuals representative of its diverse client base—researchers, universities, governments and users of research in the public, private and community sectors. The results of this consultation were presented to and accepted by the SSHRC Board in the summer of 2001. During 2002-2003, Council will use the outcomes of this consultation to inform its decision-making on strategic priority areas for the next few years.

Electronic Scholarly Journals

Over the coming year, SSHRC will explore the future development of electronic scholarly journals in Canada. In collaboration with the Canadian National Site Licensing (CNSL) project, the Canadian Association of Research Libraries (CARL) and the Canadian Association of Learned Journals (CALJ), SSHRC will examine how best to develop an efficient and effective system for the electronic publication of research results.

3.7 Service Improvements

SSHRC is committed to improving its client satisfaction as outlined in the *Service Improvement Initiative* launched by the Government of Canada in 2000. The Council developed its own service improvement strategy in the past year. After reviewing its current practices, SSHRC retained a consulting firm to analyze the feedback that the Council receives on an ongoing basis. Guided by the nine service improvement initiative activities developed by Treasury Board, the consultants will present a service improvement report at the end of March 2002. This will provide an overview of the areas in which we already possess enough information to develop service improvement measures and will identify other areas that require further analysis. Table 3 outlines the planned results of SSHRC's service improvement plans and the key related activities.

In 2002, SSHRC, NSERC, and CIHR expect to put into operation the first phase of a *Memorandum of Understanding on Roles and Responsibilities*—a single policy document that will harmonize, clarify and make more consistent a broad spectrum of policies, regulations and practices pertaining to grants and awards (including procedures to be followed in cases of non-compliance). This initiative is being carried out under the auspices of a Working Group made up of representatives of the three granting agencies and their client communities. The Working Group's aim is to:

- articulate those broad principles for administering funds which underlie the partnerships between the three agencies, researchers and recipient institutions;
- clarify the roles and responsibilities of the partners in the administration of council funds through written policies and procedures; and
- eliminate inconsistencies and redundancies in the three agencies' policies, regulations and practices.

The second phase of this initiative will continue during 2002. This major tri-council collaboration will significantly improve service delivery for clients.

Canada's three federal research funding agencies are also collaborating in another major area—ethics in relation to research involving human subjects. On November 9, 2001, the three agencies launched the Panel and Secretariat on Research Ethics. Supported by the Secretariat, the Panel will manage the development, interpretation, promotion and implementation of the 1998 *Tri-Council Policy Statement: Ethics for Research Involving Humans*. The objectives of this five-year, $5.5 million initiative, the results of which will be reported in 2006, are to:

- contribute, in general, to better governance of research ethics policies and practices in Canada;
- promote, in particular, high ethical standards in Canadian research involving humans to ensure the protection of human participants; and
- enhance public trust in Canadian research ethics policies.

Table 3: SSHRC Service Improvement Plans

Planned Results	Key Related Activities
Improved accountability	Implementation of various measures to improve accountability: • an increased evaluation capacity, with a continuing focus on results; • a new Web-based Final Research Report form, for all researchers to complete, that focuses on outcomes to enhance performance reporting, program evaluation, and promotion of SSHRC-funded research results; • ongoing implementation and refinement of SSHRC's Results-Based Management and Accountability Framework; • continued development of performance indicators in the social sciences and humanities.
Increased public awareness of the humanities and social sciences research sector	Carrying out of a host of measures designed to increase public awareness of SSHRC by: • promoting active use of the mass media to draw public attention to SSHRC-supported experts and the results of their research; • maintaining and enlarging SPARK (Students Promoting Awareness of Research Knowledge) program, in which students write articles, mainly for their local communities, based on SSHRC-supported research; • supporting the *Breakfast on the Hill Seminar* Series, *Research Profiles* distributed to parliamentarians, media and university community, and the *Congress of the Social Sciences and Humanities* (the largest annual congress in Canada)—all organized by the Humanities and Social Sciences Federation of Canada (HSSFC); • redesigning SSHRC promotional materials and the Council's Web site to emphasize research results and their relevance to Canadians; • enhancing the profile of the Parliamentary Internship Program, in which students assist MPs and write research papers about Parliament; • promoting SSHRC-supported academic conferences and congresses.
A significant, quantifiable improvement in client satisfaction	Maintenance and enhancement of our Service Improvement Plan by: • establishing our current client satisfaction baseline measures; • developing plans to achieve, by 2005, a 10 per cent improvement in our client satisfaction baseline measures.
Improved electronic services to afford Canadians better access to SSHRC information, programs and services and to streamline work within the Council.	Improvement of electronic service delivery in relation to the Government On-Line Initiative, including: • a search engine query to allow access to SSHRC competition results; • an electronic Letter of Intent Pilot Project to reduce the burden on applicants and peer review committees; • an upgrade of the current on-line CV, fellowships and grant application forms—in collaboration, where possible, with other granting Councils; and • a revised Web site, to improve access to SSHRC applications, award information and research results. Implementation, over the next year, of the Common Look and Feel for the Internet standards set out by Treasury Board.

SECTION IV: SSHRC JOINT INITIATIVES

4.1 Joint Initiatives

Since 1989, SSHRC's *Joint Initiatives* program has provided a framework for Council to enter into partnerships and to co-fund programs with organizations in the public, private and non-governmental sectors. To date, Council has co-created 34 *Joint Initiatives*, which have generated some $40 million in additional funding for social sciences and humanities research.

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Canada in the World Grants	To enable Canadian researchers to collaborate with colleagues in developing countries to work on common problems	International Development Research Centre (IDRC)	$200,000 over 3 years	Insights into, and solutions to, problems shared by Canada and developing countries; renewal of Canadian expertise on development issues
Canadian Forest Service (CFS) Graduate Supplements	To promote Canadian doctoral research in forestry in collaboration with CFS regional centres or national institutions	Canadian Forest Service (CFS)	$75,000 over 3 years	New research capacity in forestry from social sciences and humanities perspectives
Forest Research Partnerships Program	To increase contacts between CFS research scientists and Canadian universities	CFS, Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC)	Up to $1.3 M over 3 years	Better informed policy decisions, regulations and practices in forestry management and resource sustainability
Canadian Tobacco Control Research Initiative	To support targeted research on tobacco control and develop a closer relationship between researchers and program/policy stakeholders	National Cancer Institute, Canadian Cancer Society, Health Canada, Heart and Stroke Foundation	More than 2.5 M over 5 years	More research that will better inform tobacco control programs and policies
Chairs in the Management of Technological Change	To increase technological entrepreneurship and develop a closer relationship between researchers and program/policy stakeholders To facilitate integration of new knowledge and technology into the workplace and other areas of society and research	NSERC, private sector	$14.8 M over 10 years	New research capacity and knowledge benefits in the area of management of technological change

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Canadian Initiative on Social Statistics (CISS): Data Training Schools	To increase awareness and use of currently available Statistics Canada data and surveys To build statistical expertise that focuses on Canadian issues and Canadian data To aid in the identification of those policy issues which can be illuminated through quantitative research	Statistics Canada	$141,630 over 2 years	Increased capacity and expertise in quantitative social research that will strengthen evidence-based decision-making
Federalism and Federations	To further our understanding of federalism and of the relationship between federalism and public policy through basic research, training and dissemination of research	Intergovernmental Affairs, Privy Council Office (PCO)	$1.2 M over 4 years	Increased research capacity and knowledge and a renewal of university faculty in this area
Immigration and the Metropolis Centres of Excellence	To develop multidisciplinary, community-based research for the study of immigration and integration issues in large cities	Citizenship and Immigration Canada, Health Canada, Canadian Heritage, Human Resources Development Canada (HRDC), Status of Women, Solicitor General, Canadian Mortgage and Housing Corporation (CMHC), Statistics Canada	$5 M over 5 years	Increased research capacity and knowledge that will aid in formulating public policy and in improving services related to immigration and integration
The Non-Profit Sector in Canada	To increase our understanding of the role of non-profit organizations in society and to contribute to informing and developing public policy on related issues	Kahanoff Foundation	$750,000 over 3 years	A developing body of knowledge about the sector at large

Table 4: On-Going Joint Initiatives at SSHRC (cont'd)

Joint Initiative/ Program	Benefits to Canadians	Partner(s)	Funds Allocated by Partner(s)	Strategic Outcomes
Ocean Management National Research Network Initiative	To create a national network of cross-disciplinary and multi-sectoral research nodes dedicated to the study of the ocean To accelerate, through research, the application of critical thinking and best practices to enhance sustainable ocean management	Fisheries and Oceans Canada	Up to $500,000 over 3 years	An expert core of ocean management researchers, a broad comparative context for developing the National Oceans Management Strategy, and the transfer of research results to, and their utilization by, governments, communities and other stakeholders
Relationships in Transition	To improve understanding of political and other forces that drive transitions in four research areas: economic, personal, social and governance relationships	Law Commission of Canada (LCC)	$400,000 over 4 years	Better knowledge, more research and the creation of multidisciplinary research partnerships
Virtual Scholar in Residence	To fund, annually, individual researchers to work within one of the LCC's four research theme areas	Law Commission of Canada	$245,000 over 4 years	Major reports on legal and law reform issues
Valuing Literacy in Canada	To stimulate research into key areas in the field of adult literacy	National Literacy Secretariat of HRDC	$1.25 M over 5 years	Increased research capacity and training in this area

SECTION V: SSHRC FINANCIAL INFORMATION

Table 5: Summary of Transfer Payments

($ millions)	Forecast Spending 2001-2002*	Planned Spending 2002-2003	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Grants				
Support for research and scholarship	157.1	188.9	207.5	214.5
Total Grants	157.1	188.9	207.5	214.5
Contributions	-	-	-	-
Other Transfer Payments	-	-	-	-
Total Grants, Contributions and Other Transfer Payments	157.1	188.9	207.5	214.5

Note: Planned spending 2003-2004 does not include SSHRC's portion of the NCE program.

Table 6: Source of Non-Respendable Revenue

Social Sciences and Humanities Research Council				
Support for research and scholarship	0.4	0.4	0.4	0.4
Total of Non-Respendable Revenue	0.4	0.4	0.4	0.4

* Reflects best forecast of total anticipated revenue until the end of the fiscal year.

Table 7: Net Cost of Program for 2002-2003

	Social Sciences and Humanities Research Council Program	Total
Planned Spending (Budgetary and Non-Budgetary Main Estimates plus Adjustments)	205.8	**205.8**
Plus: Services Received Without Charge		
• Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	1.3	**1.3**
• Contributions covering employer's share of employees' insurance premiums and expenditures paid by Treasury Board Secretariat (TBS; $8.635 million x 7.5%)	0.6	**0.6**
• Workman's compensation coverage provided by Human Resources Development Canada (HRDC)	-	-
• Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	-	-
	1.9	**1.9**
Less: Non-Respendable Revenue	0.4	**0.4**
	0.4	**0.4**
2002-2003 Net Cost of Program	207.3	**207.3**

REFERENCES

A Closer Look: SSHRC and Research in the Social Sciences and Humanities, Communications Division of the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada.

A Vision for the Future: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council, March 1998, Cat. no. CR22-6/1990; ISBN 0-622-57960-7; 25 pages.

Canadian Initiative on Social Statistics—A Prospectus: Understanding Today and Shaping Tomorrow with Social Statistics, Cat. No. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4, September 1999, 12 pages.

Education and Technological Revolutions: The Role of the Social Sciences and the Humanities in the Knowledge-Based Economy, Robert C. Allen, November 1999, 33 pages, http://www.sshrc.ca/english/resnews/researchresults/allen99.pdf.

From Crisis to Opportunity: Rebuilding Canada's Role in Northern Research. Final Report to NSERC and SSHRC from the Task Force on Northern Research, September 21, 2000, ISBN 0-662-65227-4, 43 pages.

Guidelines for the Preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities, Treasury Board of Canada, Secretariat, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/p3a0203e.html.

Leading-Edge Research for a Cohesive Society and a Competitive Economy: An Innovation Scenario for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, January 1998, 20 pages.

Leading-Edge Knowledge and Skills for a Changing World: Update on SSHRC's Innovation Scenario, October 1998, 11 pages.

Managing for Results 1999, Treasury Board Secretariat, ISBN 0-662-64464-6, 1999, 68 pages.

Northern Science and Technology in Canada: Federal Framework and Research Plan, April 2000, ISBN 0-662-65049-2, 44 pages.

Result for Canadians: A Management Framework for the Government of Canada, Treasury Board Secretariat, March 2000, 37 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: 2001-2002 Estimates, Part III—Report on Plans and Priorities, Cat. no. BT31-2/2002-III-8, ISBN 0-660-61506-1, 31 pages.

SSHRC Fellowships Guide, Social Sciences and Humanities Research Council, 2001, http://www.sshrc.ca/english/programinfo/fellguide/contents.html.

SSHRC Grants Guide, Social Sciences and Humanities Research Council, 2001, http://www.sshrc.ca/english/programinfo/grantsguide/contents.html.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: Performance Report for the Period Ending March 31, 2001, Cat. no. BT31-4/73-2001, ISBN 0-660-61728-5, 40 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council: Programs 2001-2002, Social Sciences and Humanities Research Council, July 2001, Cat. no. CR22-28/2002, ISBN 0-662-66137-0, 22 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: SSHRC's Results-Based Accountability Framework, Internal Paper, Social Sciences and Humanities Research Council, 7 pages.

Striking the Balance: A Five-Year Strategy for the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada, 1996-2001, Cat. no. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2, December 1996, 20 pages.

The Employability of University Graduates in Humanities, Social Sciences and Education: Recent Statistical Evidence, Robert C. Allen, August 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp98list.htm.

Trends: The Canadian University in Profile, Association of Universities and Colleges of Canada, 1999, ISBN 0-88876-199-6, 96 pages.

BUDGET DES DÉPENSES

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses
2002-2003

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.

2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par
le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la
poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC)
Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone : 1-800-635-7943
Site Internet : http://publications.tpsgc.gc.ca

No. de catalogue BT31-2/2003-III-8

ISBN 0-660-61806-0

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses 2002-2003

Un rapport sur les plans et les priorités

Allan Rock
Ministre de l'Industrie

Canada

Table des matières

Section I : Messages
1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille 1
1.2 Message du secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement) 3
1.3 Déclaration de la direction 4

Section II : Vue d'ensemble du CRSH
2.1 Raison d'être du CRSH. 5
2.2 Gouvernance 7
Figure 1 : Structure décisionnelle du CRSH 7
Figure 2 : Structure des comités du CRSH 8
2.3 Objectifs 8
2.4 Défis, risques et raisons des choix 9
2.5 Priorités 11
2.6 Dépenses prévues 13
Tableau 1 : Dépenses prévues 13

Section III : Résultats stratégiques – Plans et priorités
3.1 Introduction 14
Tableau 2 : Résultats stratégiques, avantages pour les Canadiens, activités connexes et ressources 15
3.2 Fournir aux Canadiens les progrès significatifs accomplis dans le domaine des connaissances 16
3.3 Renouveler les connaissances par l'intermédiaire de la formation avancée 18
3.4 Valorisation de la recherche 19
3.5 Gestion des connaissances 20
3.6 Rôle de chef de file dans l'élaboration et l'orientation des politiques 20
3.7 Amélioration des services 21
Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services 23

Section IV : Initiatives conjointes du CRSH
4.1 Initiatives conjointes 25
Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH 26

Section V : Renseignements financiers sur le CRSH
Tableau 5 : Sommaire des paiements de transfert 29
Tableau 6 : Source des recettes non disponibles 30
Tableau 7 : Coût net du programme en 2002-2003 31

Bibliographie 32

SECTION I : MESSAGES

1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille

Aujourd'hui, les gens, les universités et les industries du Canada soutiennent la concurrence dans le monde entier. De plus, la société et le mode de vie démocratiques des Canadiens sont encore et toujours considérés des plus enviables. Cependant, pour que la croissance économique et le progrès social se poursuivent et, en fait, que le pays continue à prospérer, il faut s'efforcer d'être parmi les meilleurs, à l'échelle mondiale, pour ce qui est de la création et de la commercialisation du nouveau savoir. Nous sommes déterminés à bâtir une économie du savoir à l'avant-garde mondiale et nous devons innover davantage pour rester concurrentiels.

Pour épauler un pays d'innovateurs, nous investissons dans les compétences, afin que tous les Canadiens puissent participer activement à l'économie du savoir d'aujourd'hui. C'est en canalisant le potentiel humain et le talent de chacun que nous pourrons continuer à prospérer.

Le gouvernement du Canada investit dans la recherche-développement pour aider les universités et le secteur privé canadiens à soutenir la concurrence internationale.

Les organismes membres du portefeuille de l'Industrie :

Agence de promotion du Canada atlantique
Agence spatiale canadienne
Banque de développement du Canada*
Commission du droit d'auteur du Canada
Commission canadienne du tourisme
Conseil canadien des normes*
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Conseil national de recherches du Canada
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Industrie Canada
Société d'expansion du Cap-Breton
Statistique Canada
Tribunal de la concurrence

** Organisation non tenue de soumettre un rapport sur les plans et les priorités*

Pour favoriser l'innovation, nous créons un environnement qui lui est propice, un environnement où règne la confiance, où les intérêts publics et privés sont protégés et où le marché incite à l'innovation.

Qu'il s'agisse de stimuler la création et l'utilisation du savoir, de soutenir la création et le développement des entreprises et des industries, de promouvoir la croissance économique inclusive ou de veiller à ce que le marché soit juste et équitable, chacune des quinze organisations membres du Portefeuille de l'industrie contribue à la stratégie d'innovation du Canada. Leur travail avec des partenaires des secteurs public et privé de partout au Canada est la clé de la réussite canadienne.

SECTION I : MESSAGES

1.1 Message du Ministre pour le Portefeuille

Aujourd'hui, les gens, les universités et les industries du Canada soutiennent la concurrence dans le monde entier. De plus, la société et le mode de vie démocratiques des Canadiens sont encore et toujours considérés des plus enviables. Cependant, pour que la croissance économique et le progrès social se poursuivent et, en fait, que le pays continue à prospérer, il faut s'efforcer d'être parmi les meilleurs, à l'échelle mondiale, pour ce qui est de la création et de la commercialisation du nouveau savoir. Nous sommes déterminés à bâtir une économie du savoir à l'avant-garde mondiale et nous devons innover davantage pour rester concurrentiels.

Pour épauler un pays d'innovateurs, nous investissons dans les compétences, afin que tous les Canadiens puissent participer activement à l'économie du savoir d'aujourd'hui. C'est en canalisant le potentiel humain et le talent de chacun que nous pourrons continuer à prospérer.

Le gouvernement du Canada investit dans la recherche-développement pour aider les universités et le secteur privé canadiens à soutenir la concurrence internationale.

Les organismes membres du portefeuille de l'Industrie :

Agence de promotion du Canada atlantique
Agence spatiale canadienne
Banque de développement du Canada*
Commission du droit d'auteur du Canada
Commission canadienne du tourisme
Conseil canadien des normes*
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
Conseil national de recherches du Canada
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Industrie Canada
Société d'expansion du Cap-Breton
Statistique Canada
Tribunal de la concurrence

** Organisation non tenue de soumettre un rapport sur les plans et les priorités*

Pour favoriser l'innovation, nous créons un environnement qui lui est propice, un environnement où règne la confiance, où les intérêts publics et privés sont protégés et où le marché incite à l'innovation.

Qu'il s'agisse de stimuler la création et l'utilisation du savoir, de soutenir la création et le développement des entreprises et des industries, de promouvoir la croissance économique inclusive ou de veiller à ce que le marché soit juste et équitable, chacune des quinze organisations membres du Portefeuille de l'industrie contribue à la stratégie d'innovation du Canada. Leur travail avec des partenaires des secteurs public et privé de partout au Canada est la clé de la réussite canadienne.

Je suis heureux de présenter le *Rapport sur les plans et les priorités* au nom du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Ce rapport informe la population canadienne des réalisations prévues pour les trois prochains exercices. Dans les prochaines années, le CRSH continuera à produire les connaissances et à étendre les compétences dont le Canada a besoin pour conserver sa capacité d'innovation, demeurer concurrentiel, préserver sa qualité de vie et aborder des questions clés telles que la sécurité humaine et la cohésion sociale. Par le biais de ses programmes de bourses et de subventions, le CRSH appuie des recherches qui nous aident à comprendre la nature de la société en pleine mutation dans laquelle nous vivons, ainsi qu'à faire face aux nouveaux défis d'ordre culturel, social et économique. Il contribuera à la formation de spécialistes hautement qualifiés qui se destinent à des carrières en recherche dans les universités et les organismes publics et privés. Il continuera de créer des partenariats de recherche afin de combler les lacunes dans nos connaissances stratégiques et d'appuyer un processus de prise de décisions fondé sur des faits scientifiques. Finalement, le CRSH encouragera de meilleurs mécanismes d'échange des connaissances avec les utilisateurs de la recherche et le grand public.

Avec des organisations telles que le CRSH, nous mettons nos efforts en commun pour tirer parti des points forts et des possibilités qui existent dans tout le Canada.

Pour consolider la réussite du Canada au XXI^{e} siècle, nous prenons l'engagement d'aider les citoyens canadiens de toutes les communautés, d'un océan à l'autre, à développer leur potentiel. L'investissement dans des organismes comme le Conseil de recherches en sciences humaines nous permettra de continuer à bâtir, pour le bénéfice de tous les Canadiens, une économie et une société innovatrices.

L'honorable Allan Rock

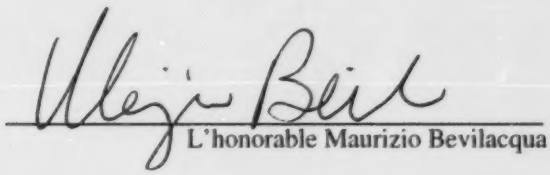
1.2 Message du secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement)

Les citoyens de notre pays constituent un réservoir de talents quasi inépuisable. Nous pouvons mettre leurs idées et leurs compétences à contribution — et nous le ferons —, pour que le calibre international du monde canadien des sciences, de la recherche et du développement se maintienne. S'il dispose d'investissements stratégiques et d'une programmation ciblée, le milieu scientifique hissera le Canada au rang des premiers pays du monde en matière d'investissements dans la recherche-développement. Y arriver sera tout un exploit! En attendant, le gouvernement s'est engagé à doubler ses propres investissements dans la recherche-développement d'ici 2010.

À eux seuls, les efforts du gouvernement ne suffiront pas. C'est pourquoi il fait aussi des investissements pour accroître et renforcer les moyens de l'industrie et des universités en matière de recherche. Afin d'être certain que ces secteurs progresseront, le gouvernement travaille à former la main-d'œuvre hautement spécialisée qu'exige la recherche et à commercialiser les produits issus de cette dernière et, par le fait même, les innovations canadiennes.

Voulant améliorer son niveau global d'innovation, le gouvernement a lancé un certain nombre d'initiatives pour stimuler l'épanouissement de l'infrastructure du savoir, l'expansion des milieux commerciaux ainsi que la croissance des universités et du capital humain. Au sein du Portefeuille de l'Industrie, cette tâche est dévolue au Conseil national de recherches Canada (CNRC), au Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) et au Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

Le présent rapport montre de quelle façon les initiatives de CRSH jouent déjà — et continueront de jouer — un rôle stratégique pour l'avancement des sciences, de la recherche et du développement au Canada, de même que la manière dont elles continueront à le faire. Voilà justement le genre d'initiatives nécessaires pour mettre à profit l'ingéniosité et le savoir-faire canadiens.



L'honorable Maurizio Bevilacqua

1.3 Déclaration de la direction

***RAPPORT SUR LES PLANS ET LES PRIORITÉS* 2002-2003**

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2002-2003 du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

À ma connaissance, les renseignements contenus dans le présent rapport :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités du CRSH;
- sont conformes aux principes de divulgation de l'information énoncés dans les *Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités 2002-2003*;
- sont complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion sous-jacents.

Je suis satisfait des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le RPP.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le document et qui sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Nom : Marc Renaud

Date : 2002.03.12

SECTION II : VUE D'ENSEMBLE DU CRSH

2.1 Raison d'être du CRSH

Le Conseil de recherches en sciences humaines est le principal organisme subventionnaire à appuyer la recherche et la formation en recherche dans le secteur des sciences humaines au Canada. Selon la *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines* (1976-1977, chap. 24, art. 4 (1)), le mandat du CRSH est :

- de promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le ministre de l'Industrie sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

La raison d'être du CRSH est de contribuer au progrès et au maintien des connaissances et des compétences dont le Canada a besoin pour améliorer la qualité de sa vie sociale, économique et culturelle. Plus précisément, le CRSH à pour mission :

- d'appuyer la recherche et la formation avancée de qualité dans des disciplines qui nous aident à mieux comprendre la nature changeante de notre société, à mieux relever les nouveaux défis auxquels nous devons faire face et à mieux profiter des occasions qui s'offrent à nous;
- d'aider la société canadienne à profiter des avantages de la recherche en encourageant le transfert des connaissances entre les chercheurs, leurs partenaires, les responsables de l'élaboration des politiques et d'autres groupes intéressés.

Le CRSH finance des recherches dans plusieurs disciplines

Administration, anthropologie, archéologie, beaux-arts, commerce et études administratives, communications et médias, criminologie, droit, économie, éducation, éthique, études classiques, études environnementales, études interdisciplinaires et multidisciplinaires, études médiévales, études religieuses, études sur les Autochtones, études sur les femmes, études urbaines et régionales, géographie, histoire, langues modernes, linguistiques, littérature, philosophie, psychologie, relations industrielles, sciences politiques, sociologie, travail social

Sa clientèle principale — des chercheurs universitaires et des étudiants des cycles supérieurs effectuant des recherches en sciences humaines — représente 18 000 professeurs à plein temps (53 p. 100 de tous les professeurs à plein temps) et environ 40 000 étudiants des cycles supérieurs à plein temps (61 p. 100 de tous les étudiants des cycles supérieurs). Les disciplines des sciences humaines représentent donc 55 p. 100 de tous les chercheurs et de

SECTION II : VUE D'ENSEMBLE DU CRSH

2.1 Raison d'être du CRSH

Le Conseil de recherches en sciences humaines est le principal organisme subventionnaire à appuyer la recherche et la formation en recherche dans le secteur des sciences humaines au Canada. Selon la *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines* (1976-1977, chap. 24, art. 4 (1)), le mandat du CRSH est :

- de promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- de conseiller le ministre de l'Industrie sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

La raison d'être du CRSH est de contribuer au progrès et au maintien des connaissances et des compétences dont le Canada a besoin pour améliorer la qualité de sa vie sociale, économique et culturelle. Plus précisément, le CRSH à pour mission :

- d'appuyer la recherche et la formation avancée de qualité dans des disciplines qui nous aident à mieux comprendre la nature changeante de notre société, à mieux relever les nouveaux défis auxquels nous devons faire face et à mieux profiter des occasions qui s'offrent à nous;
- d'aider la société canadienne à profiter des avantages de la recherche en encourageant le transfert des connaissances entre les chercheurs, leurs partenaires, les responsables de l'élaboration des politiques et d'autres groupes intéressés.

Le CRSH finance des recherches dans plusieurs disciplines

Administration, anthropologie, archéologie, beaux-arts, commerce et études administratives, communications et médias, criminologie, droit, économie, éducation, éthique, études classiques, études environnementales, études interdisciplinaires et multidisciplinaires, études médiévales, études religieuses, études sur les Autochtones, études sur les femmes, études urbaines et régionales, géographie, histoire, langues modernes, linguistiques, littérature, philosophie, psychologie, relations industrielles, sciences politiques, sociologie, travail social

Sa clientèle principale — des chercheurs universitaires et des étudiants des cycles supérieurs effectuant des recherches en sciences humaines — représente 18 000 professeurs à plein temps (53 p. 100 de tous les professeurs à plein temps) et environ 40 000 étudiants des cycles supérieurs à plein temps (61 p. 100 de tous les étudiants des cycles supérieurs). Les disciplines des sciences humaines représentent donc 55 p. 100 de tous les chercheurs et de

tous les étudiants des cycles supérieurs dans les universités canadiennes, soit la plus grande communauté de chercheurs au Canada.

En plus des chercheurs universitaires, les chercheurs des 175 collèges communautaires du Canada peuvent également recevoir des subventions du CRSH. Les organismes à but non lucratif qui sont mandatés pour entreprendre de la recherche et qui ont des chercheurs qualifiés au sein de leur personnel peuvent aussi devenir admissibles à certains programmes du CRSH.

Le CRSH appuie la recherche fondamentale, appliquée et ciblée, la formation avancée en recherche, la création de partenariats de recherche avec les utilisateurs de la recherche et la diffusion des résultats de recherche au sein du milieu universitaire et à l'extérieur. En plus de financer la recherche dans toutes les disciplines des sciences humaines, le CRSH favorise — en particulier par l'intermédiaire des programmes des *Thèmes stratégiques* et des *Initiatives conjointes* — la recherche portant sur une grande variété de questions interdisciplinaires.

Le CRSH accorde ses bourses et ses subventions par voie de concours indépendants et très concurrentiels fondés sur une évaluation par les pairs, afin de ne subventionner que les projets de recherche de grande qualité et les meilleurs candidats.

Le CRSH joue un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques de recherche. Il suit et analyse les nouvelles tendances en sciences humaines et aide à structurer l'entreprise nationale de recherche afin de favoriser le développement des connaissances et l'innovation, et de répondre aux besoins changeants de la société canadienne.

Enfin, le CRSH donne des avis au ministre de l'Industrie et au gouvernement du Canada sur les orientations futures à prendre dans le secteur des sciences humaines.

Principes fondamentaux :

Excellence sur le plan intellectuel : Grâce à son système rigoureux et concurrentiel d'évaluation par les pairs, le CRSH appui les recherches qui répondent aux plus hautes normes sur le plan intellectuel.

Impartialité : Le CRSH est un organisme autonome du gouvernement, ce qui garantit l'indépendance de son processus de prise de décisions.

Accès public : Le CRSH exige que les résultats de toutes les recherches qu'il subventionne soient accessibles aux Canadiens.

Responsabilité : Le CRSH rend compte publiquement de ses processus et des résultats de ses investissements.

Innovation : Le CRSH adapte ses activités aux défis que doivent relever les Canadiens et la communauté des chercheurs au Canada.

tous les étudiants des cycles supérieurs dans les universités canadiennes, soit la plus grande communauté de chercheurs au Canada.

En plus des chercheurs universitaires, les chercheurs des 175 collèges communautaires du Canada peuvent également recevoir des subventions du CRSH. Les organismes à but non lucratif qui sont mandatés pour entreprendre de la recherche et qui ont des chercheurs qualifiés au sein de leur personnel peuvent aussi devenir admissibles à certains programmes du CRSH.

Le CRSH appuie la recherche fondamentale, appliquée et ciblée, la formation avancée en recherche, la création de partenariats de recherche avec les utilisateurs de la recherche et la diffusion des résultats de recherche au sein du milieu universitaire et à l'extérieur. En plus de financer la recherche dans toutes les disciplines des sciences humaines, le CRSH favorise — en particulier par l'intermédiaire des programmes des *Thèmes stratégiques* et des *Initiatives conjointes* — la recherche portant sur une grande variété de questions interdisciplinaires.

Le CRSH accorde ses bourses et ses subventions par voie de concours indépendants et très concurrentiels fondés sur une évaluation par les pairs, afin de ne subventionner que les projets de recherche de grande qualité et les meilleurs candidats.

Le CRSH joue un rôle de premier plan dans l'élaboration des politiques de recherche. Il suit et analyse les nouvelles tendances en sciences humaines et aide à structurer l'entreprise nationale de recherche afin de favoriser le développement des connaissances et l'innovation, et de répondre aux besoins changeants de la société canadienne.

Enfin, le CRSH donne des avis au ministre de l'Industrie et au gouvernement du Canada sur les orientations futures à prendre dans le secteur des sciences humaines.

Principes fondamentaux :

Excellence sur le plan intellectuel : Grâce à son système rigoureux et concurrentiel d'évaluation par les pairs, le CRSH appui les recherches qui répondent aux plus hautes normes sur le plan intellectuel.

Impartialité : Le CRSH est un organisme autonome du gouvernement, ce qui garantit l'indépendance de son processus de prise de décisions.

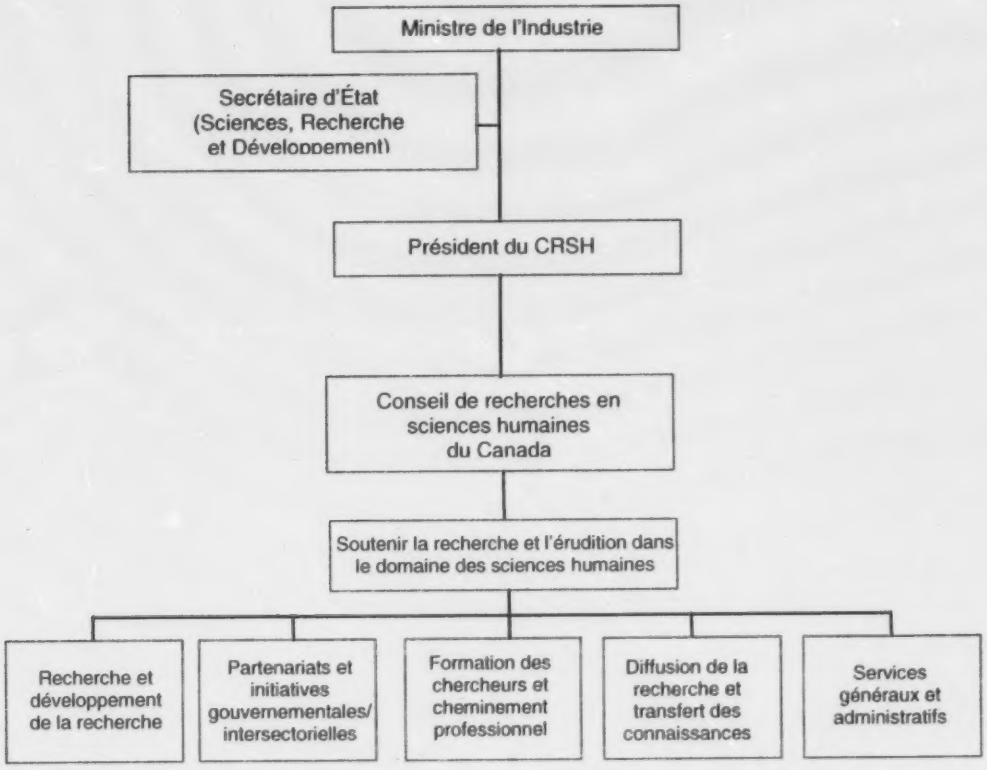
Accès public : Le CRSH exige que les résultats de toutes les recherches qu'il subventionne soient accessibles aux Canadiens.

Responsabilité : Le CRSH rend compte publiquement de ses processus et des résultats de ses investissements.

Innovation : Le CRSH adapte ses activités aux défis que doivent relever les Canadiens et la communauté des chercheurs au Canada.

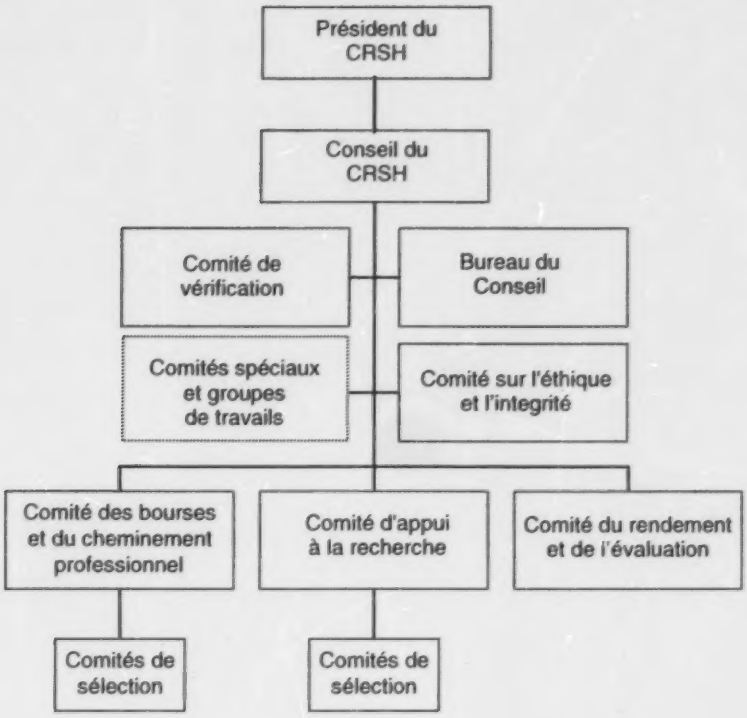
2.2 Gouvernance

Figure 1 : Structure décisionnelle du CRSH



Le CRSH rend compte au Parlement par l'entremise du ministre de l'Industrie et est dirigé par un conseil d'administration de 22 membres nommés par le gouverneur en conseil afin de représenter les intérêts du milieu universitaire et des secteurs public et privé de toutes les régions du Canada (Figure 1). Le Conseil du CRSH détermine les priorités des programmes, les allocations budgétaires et les initiatives, et en supervise la mise en œuvre afin que celle-ci se fasse correctement. Un bon nombre de comités aident le Conseil du CRSH dans l'établissement de politiques, de mécanismes de financement et de structures de responsabilisation (Figure 2).

Figure 2 : Structure des comités du CRSH



2.3 Objectifs

Les objectifs généraux du CRSH sont d'offrir :

- une capacité de recherche de premier ordre en sciences humaines;
- un important ensemble de connaissances qui contribue à notre compréhension des questions sociales, économiques, intellectuelles et culturelles actuelles et futures et accroît notre capacité à les gérer;
- une nouvelle génération de chercheurs bien formés et de spécialistes hautement qualifiés aptes à répondre aux besoins en éducation et en recherche en sciences humaines du secteur public canadien, du secteur privé en général et des universités canadiennes en particulier;
- la diffusion des résultats de recherche et le transfert des connaissances entre le milieu universitaire, les secteurs public et privé, et le grand public;
- un leadership en matière de politiques et des conseils au gouvernement visant le développement futur de la capacité de recherche en sciences humaines.

2.4 Défis, risques et raisons des choix

Le Conseil de recherches en sciences humaines fait face à un défi perpétuel qui consiste à trouver des moyens équilibrés afin de répondre aux besoins changeants de la recherche et de la formation de sa clientèle diversifiée, tout en satisfaisant les besoins de la société canadienne. Les facteurs clés qui influencent la planification du CRSH sont :

- la demande croissante de différents secteurs de la société pour acquérir les connaissances et l'expertise en sciences humaines;
- le renouvellement des professeurs à plein temps;
- la croissance rapide des activités de recherche, le coût croissant de la recherche et la demande accrue de résultats de recherche.

Des besoins croissants pour la recherche, les connaissances et l'expertise en sciences humaines

Le Canada fait face à plusieurs problèmes qui demandent de plus en plus que nous étudions les divers aspects de la société, du comportement humain et de l'activité humaine, et que nous comprenions les autres cultures et la façon dont nous interagissons avec elles. Parmi nos défis clés, nous comptons :

- la stabilité mondiale, la paix et la sécurité;
- l'impact des nouvelles technologies et de la mondialisation sur la société et le besoin concomitant de créer des outils pour accroître la capacité des Canadiens à tirer avantage de la nouvelle économie;
- les implications éthiques et morales des nouvelles technologies en pleine mutation (comme la génomique et les nanotechnologies);
- le rapport difficile et complexe entre l'économie, les citoyens et l'environnement (par exemple, la gestion des ressources et le réchauffement de la planète), qui exige de trouver des solutions audacieuses et fait souvent appel à l'expertise de disciplines multiples;
- le développement régional et le développement durable des collectivités.

Depuis de nombreuses années, le CRSH juge prioritaire de mettre sur pied des programmes d'appui à la recherche en sciences humaines qui répondent aux problèmes réels de la société. L'*Initiative de la nouvelle économie* en est un exemple récent. Cette initiative apporte une contribution essentielle à l'élargissement de notre base de connaissances et de notre capacité à prendre des décisions dans les domaines de la nouvelle économie, de la gestion et de l'entrepreneuriat, de l'éducation et de l'éducation permanente.

Les événements mondiaux actuels et le lourd défi qu'ils représentent pour la stabilité mondiale, mettent en relief le rôle que la recherche en sciences humaines peut jouer un rôle crucial pour nous aider à approfondir notre compréhension des autres cultures, des langues, de l'histoire, de la religion, de l'économie et de la politique.

Chef de file dans la mobilisation des connaissances, le CRSH a su repérer et combler les lacunes présentes dans certains domaines critiques. De ce fait, les ministères gouvernementaux et les organismes communautaires font de plus en plus appel à lui pour les aider à produire des connaissances dans le but de comprendre les problèmes importants et de les résoudre efficacement.

Le CRSH a créé des partenariats avec des ministères et des organismes gouvernementaux, ainsi qu'avec les secteurs privé et sans but lucratif afin de répondre aux besoins croissants en recherche et de développement des connaissances dans certains domaines clés. Il a l'intention de continuer ces partenariats et de les développer davantage. Voici quelques exemples de partenaires dans ses programmes d'*Initiatives conjointes*.

Partenaires au sein de ses initiatives conjointes :

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Statistique Canada
Santé Canada
Bureau du Conseil privé
Commission du droit du Canada
Service canadien des forêts
Pêches et Océans
Citoyenneté et Immigration
Conseil national de recherche du Canada
Secrétariat de la recherche sur les politiques
Instituts de recherche en santé du Canada
Institut national du cancer du Canada
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Fondation des maladies du cœur
Patrimoine canadien
Développement des ressources humaines Canada
Condition féminine Canada
Secrétariat national à l'alphabétisation
Centre de recherche et de développement international
Fondation Kahanoff
Société canadienne du cancer

Renouveler les professeurs universitaires à temps plein

On estime qu'au cours des dix prochaines années, plus de 20 000 des 33 000 professeurs dans les universités canadiennes prendront leur retraite ou quitteront leurs fonctions. Au cours de la même période, les inscriptions dans les universités canadiennes devraient augmenter de plus de 20 p. 100, voire de 40 p. 100 en Colombie-Britannique et en Ontario. Les départs à la retraite et l'augmentation des inscriptions signifient que le CRSH devra jouer un rôle important dans le financement de la formation en recherche d'une nouvelle génération de chercheurs, afin d'aider à répondre à l'incroyable besoin d'environ 16 000 nouveaux professeurs en sciences humaines (sur un total d'environ 30 000 professeurs) d'ici 2010.

Les événements mondiaux actuels et le lourd défi qu'ils représentent pour la stabilité mondiale, mettent en relief le rôle que la recherche en sciences humaines peut jouer un rôle crucial pour nous aider à approfondir notre compréhension des autres cultures, des langues, de l'histoire, de la religion, de l'économie et de la politique.

Chef de file dans la mobilisation des connaissances, le CRSH a su repérer et combler les lacunes présentes dans certains domaines critiques. De ce fait, les ministères gouvernementaux et les organismes communautaires font de plus en plus appel à lui pour les aider à produire des connaissances dans le but de comprendre les problèmes importants et de les résoudre efficacement.

Le CRSH a créé des partenariats avec des ministères et des organismes gouvernementaux, ainsi qu'avec les secteurs privé et sans but lucratif afin de répondre aux besoins croissants en recherche et de développement des connaissances dans certains domaines clés. Il a l'intention de continuer ces partenariats et de les développer davantage. Voici quelques exemples de partenaires dans ses programmes d'*Initiatives conjointes*.

Partenaires au sein de ses initiatives conjointes :

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Statistique Canada
Santé Canada
Bureau du Conseil privé
Commission du droit du Canada
Service canadien des forêts
Pêches et Océans
Citoyenneté et Immigration
Conseil national de recherche du Canada
Secrétariat de la recherche sur les politiques
Instituts de recherche en santé du Canada
Institut national du cancer du Canada
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Fondation des maladies du cœur
Patrimoine canadien
Développement des ressources humaines Canada
Condition féminine Canada
Secrétariat national à l'alphabétisation
Centre de recherche et de développement international
Fondation Kahanoff
Société canadienne du cancer

Renouveler les professeurs universitaires à temps plein

On estime qu'au cours des dix prochaines années, plus de 20 000 des 33 000 professeurs dans les universités canadiennes prendront leur retraite ou quitteront leurs fonctions. Au cours de la même période, les inscriptions dans les universités canadiennes devraient augmenter de plus de 20 p. 100, voire de 40 p. 100 en Colombie-Britannique et en Ontario. Les départs à la retraite et l'augmentation des inscriptions signifient que le CRSH devra jouer un rôle important dans le financement de la formation en recherche d'une nouvelle génération de chercheurs, afin d'aider à répondre à l'incroyable besoin d'environ 16 000 nouveaux professeurs en sciences humaines (sur un total d'environ 30 000 professeurs) d'ici 2010.

La croissance des activités de recherche, les coûts à la hausse de la recherche et la demande croissante de financement pour la recherche

Au cours des cinq dernières années, la recherche en sciences humaines a pris énormément d'ampleur dans des domaines aussi variés que l'économie du travail, la santé de la population, la dynamique des élections, le système d'information géographique (SIG, invention canadienne) et la linguistique appliquée (en particulier parce qu'elle touche à l'apprentissage d'une deuxième langue et à l'interprétation qu'en fait le cerveau).

De même, le coût de la recherche a augmenté considérablement. De nos jours, la recherche en sciences humaines est souvent axée sur les problèmes plutôt que sur les disciplines, de sorte qu'elle est fréquemment menée par de grandes équipes multidisciplinaires nationales ou internationales regroupant de nombreux établissements publics, privés et sans but lucratif, et des ministères et organismes gouvernementaux. Stimulés par des subventions octroyées par voie de concours, et avec l'objectif explicite de créer de nouvelles connaissances, ces équipes mettent en place une culture « d'entreprise ». Ce dynamisme qui les rend particulièrement séduisantes pour les esprits pragmatiques et novateurs et, par conséquent, contribue à la croissance de ce type de recherche.

Afin de faciliter la collaboration sur des questions complexes, cette importante recherche multidisciplinaire axée sur les problèmes exige une meilleure coordination, plus de déplacements, une meilleure communication et une technologie informatique de pointe (p. ex., des bases de données plus grandes et plus puissantes permettant d'organiser et d'analyser les données). Enfin, pour les chercheurs en sciences humaines, l'Internet est devenu un outil de recherche et de communication indispensable. Cependant, cet outil exige un investissement continu dans les nouvelles technologies. Il n'est donc pas étonnant de constater que l'augmentation régulière des activités de recherche et de leur avancement, de même que la montée en flèche des coûts de la recherche ont fait naître une demande croissante de financement de la recherche.

2.5 Priorités

L'objectif du CRSH, en ce qui concerne les sciences humaines, est d'appuyer et d'élargir la recherche vers des directions qui favorisent les connaissances, l'innovation, et la pertinence culturelle, sociale et économique. Pour y parvenir, le CRSH :

- soutient et favorise l'excellence en recherche et en formation de manière à renouveler sans cesse la masse des connaissances et l'expertise qui nous permettent de répondre aux nouveaux défis;
- comble les lacunes dans les connaissances stratégiques sur les grandes questions d'intérêt pour la société;
- encourage les partenariats avec les utilisateurs de la recherche au gouvernement, dans le secteur privé et les organismes non gouvernementaux;
- se positionne plus efficacement à titre de diffuseur des connaissances aux utilisateurs des résultats de recherche et aux Canadiens;

- optimise sa contribution au programme de recherche sur les politiques et l'innovation du gouvernement.

Grâce à une augmentation de son budget de 9,5 millions de dollars, le CRSH pourra poursuivre ses activités actuelles et à venir.

Gérer les priorités

Le Conseil du CRSH établit et gère les priorités du Conseil et des programmes. Il réexamine ces priorités périodiquement afin de s'assurer qu'elles suivent correctement leur cours avec l'aide de plusieurs comités permanents. Cette année, le Conseil a mis en place un nouveau comité permanent du rendement et de l'évaluation dans le but d'accroître davantage sa capacité à gérer le rendement et les résultats.

Le CRSH a également établi un cadre de responsabilisation conforme à sa mission, à ses objectifs et à ses principes directeurs fondamentaux. Afin de cerner les résultats et les incidences de la recherche qu'il finance, le CRSH a aussi élaboré un plan d'évaluation, de même que de nouveaux outils de mesure et d'évaluation et des indicateurs clés. Ces outils s'ajoutent aux activités entreprises par le CRSH dans le but d'élargir davantage sa capacité d'évaluation par la mesure et le suivi, et de la perfectionner.

2.6 Dépenses prévues

Tableau 1 : Dépenses prévues

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2001-2002*	Dépenses prévues 2002-2003	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	160,8	**196,3**	211,0	217,9
Non budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	-	-	-	-
Moins : Recettes disponibles	-	-	-	-
Total du Budget principal des dépenses	160,8	**196,3**	211,0	217,9
Rajustements **	212,5	**10,2**	9,5	9,5
Dépenses nettes prévues	373,3	**206,5**	220,5	227,4
Moins : Recettes non disponibles	0,4	**0,4**	0,4	0,4
Plus : Coût des services reçus à titre gracieux	1,9	**1,9**	1,9	1,9
Coût net du programme	374,8	**208,0**	222,0	228,9
Équivalents temps plein	150,0	**150,0**	150,0	150,0

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice courant.

** Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget principal des dépenses.

Nota : Les dépenses prévues comprennent la portion du financement du programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE), du programme des Chaires de recherche du Canada et de l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ). (Pour en savoir plus sur ces programmes, veuillez vous reporter aux pages 16 et 17).

SECTION III : RÉSULTATS STRATÉGIQUES – PLANS ET PRIORITÉS

3.1 Introduction

Les résultats stratégiques obtenus grâce aux investissements du CRSH visent à fournir aux Canadiens les connaissances, une expertise de pointe en sciences humaines et un leadership rigoureux pour les aider à bâtir une capacité canadienne de recherche de calibre mondial et à élaborer des politiques scientifiques solides.

Tableau 2 : Résultats stratégiques, avantages pour les Canadiens, activités connexes et ressources

Résultats stratégiques	Avantages pour les Canadiens	Activités connexes	Ressources prévues 2002-2003*
Fournir aux Canadiens les connaissances, une expertise de pointe en sciences humaines et un leadership rigoureux pour les aider à bâtir une capacité canadienne de recherche de calibre mondial et à élaborer des politiques scientifiques solides.	Former la prochaine génération de chercheurs et de spécialistes hautement qualifiés afin de répondre aux besoins des universités canadiennes ainsi que des secteurs public et privé	Bourses de doctorat et bourses postdoctorales aux niveaux actuels et l'augmentation du montant des bourses postdoctorales	35 M$
	Connaissances qui contribuent à la compréhension et à la résolution des problèmes sociaux, culturels, intellectuels et économiques Résultats fondés sur des données probantes tirées des recherches sur les grands problèmes nationaux	Maintien de l'appui à plusieurs initiatives conjointes menées en collaboration avec des partenaires des secteurs public, privé et non gouvernemental Maintien de l'appui aux *Alliances de recherche universités-communautés* (ARUC) Appui à des recherches sur la nouvelle économie et sur des domaines connexes (éducation, gestion et apprentissage permanent) Maintien de l'appui aux éléments des sciences humaines dans les *Réseaux de centres d'excellence* (RCE) et contribution au financement de plusieurs nouveaux réseaux	55,7 M$
	Vastes activités de recherche pour faire avancer les connaissances, stimuler l'innovation et mobiliser de nouveau les chercheurs en sciences humaines	Appui à la recherche dans le cadre des programmes de subventions ordinaires de recherche et des *Grands travaux de recherche concertée* (GTRC)	58 M$
	Promouvoir la recherche	Appui à la diffusion et au transfert des activités productrices des connaissances	5,5 M$

* Doit être approuvé par le Conseil du CRSH en mars 2002.

3.2 Fournir aux Canadiens les progrès significatifs accomplis dans le domaine des connaissances

Combler les lacunes des connaissances stratégiques

Le CRSH continuera à financer la recherche dans les domaines où le besoin se fait sentir et d'élargir ses partenariats avec des organismes afin d'élaborer et de financer conjointement la recherche dans ces domaines. Plus particulièrement, le CRSH :

- travaillera afin de mobiliser et de produire des connaissances sur la paix, la sécurité humaine, le terrorisme et les relations interculturelles;
- continuera la mise en œuvre efficace de l'*Initiative de la nouvelle économie* (voir le texte ci-dessous);
- allouera des fonds à de nouvelles initiatives conjointes afin de répondre aux besoins d'une recherche axée sur les politiques du Canada, dégagera de nouveaux domaines thématiques de recherche, et continuera de financer le projet des Centres d'excellence sur *L'immigration et les métropoles*;
- financera, grâce au programme des *Grands travaux de recherche concertée* (GTRC), d'importants projets de recherche internationaux et interdisciplinaires faisant participer divers partenaires;
- maintiendra des partenariats et des réseaux nationaux de chercheurs de calibre international par l'entremise des *Réseaux des centres d'excellence* (RCE), gérés conjointement par le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG), les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), et le CRSH;
- modifiera le projet pilote (statut actuel) provisoirement interrompu du programme des *Alliances de recherche universités-communautés* (ARUC) pour en faire un programme permanent (sous réserve de fonds suffisants).

L'Initiative de la nouvelle économie (INÉ)

Le 26 juin 2001, le ministre de l'Industrie a annoncé le lancement d'une nouvelle initiative de recherche, l'Initiative de la nouvelle économie (INÉ). Cette initiative, élaborée et gérée par le CRSH, est assortie d'un financement de 100 millions de dollars. L'objectif général de cette initiative est d'aider le Canada et les Canadiens à s'adapter avec succès à la nouvelle économie et à en tirer parti. Ses objectifs spécifiques sont les suivants :

- encourager la recherche de grande qualité dans le domaine de la nouvelle économie en mettant l'accent sur les approches multidisciplinaires et novatrices afin d'approfondir notre compréhension de la nouvelle économie;
- établir de nouveaux partenariats de recherche auxquels participeront les secteurs public, privé et sans but lucratif;
- contribuer à la prise de décisions dans les secteurs public et privé.

L'INÉ produit des connaissances et des compétences, et crée des outils dans quatre domaines clés :

- *La nouvelle économie : Questions générales* — comprendre les aspects économiques, sociaux et technologiques de la nouvelle économie;
- *Gestion et entrepreneuriat* — comprendre les exigences en matière de leadership et de gestion dans la nouvelle économie et y répondre;
- *Éducation* — s'assurer de l'efficacité de l'éducation formelle afin de répondre aux besoins de la nouvelle économie (y compris les nouvelles façons d'appuyer les pratiques et la prise de décisions dans le milieu de l'éducation et la mise en œuvre adéquate des technologies transformatrices);
- *Éducation permanente* — déterminer les besoins réels, les mesures incitatives les plus efficaces et les meilleurs modèles applicables à l'éducation tout au long de la vie dans la nouvelle économie.

À l'automne 2001, l'INÉ a mis en place un comité consultatif et un comité d'évaluation de la pertinence. Le Secrétariat de l'INÉ vient de terminer l'octroi des premières *subventions de diffusion* et *subventions de développement*, et examine actuellement les demandes soumises dans le cadre des *subventions de recherche*, des *alliances de recherche* et des *initiatives de recherche concertée*. De plus, plusieurs organismes ont proposé au Secrétariat de s'associer à l'INÉ pour créer des *initiatives conjointes*.

Les programmes de l'INÉ ont suscité beaucoup d'intérêt. Le Secrétariat a reçu 64 demandes pour les premiers concours du programme des *initiatives de recherche concertée*, 41 demandes pour le programme des *alliances de recherche* et 169 demandes pour le programme des *subventions de recherche*.

Appuyer et augmenter la capacité de recherche

Le CRSH continuera de soutenir une masse critique d'expertise en recherche et maintiendra le dynamisme dont dépend l'innovation :

- en appuyant les chercheurs dans toutes les disciplines des sciences humaines grâce à ses programmes de recherche fondamentale tout en essayant de conserver les taux de réussite actuels. À long terme, le CRSH a pour objectif de financer 50 p. 100 des nouveaux candidats;

- en consolidant la capacité de recherche en sciences humains, en particulier par l'entremise du *Programme des chaires de recherche du Canada*, qui vise à attirer et à conserver les meilleurs chercheurs au Canada (voir ci-dessous);
- en finançant des activités spéciales de structuration, de transfert et d'intégration des connaissances au moyen de son *Fonds présidentiel pour l'innovation* et de son *Programme des initiatives de développement de la recherche*.

Le programme des chaires de recherche du Canada

Dans son budget de l'an 2000, le gouvernement du Canada a prévu 900 millions de dollars pour appuyer la création, d'ici 2005, de 2 000 chaires de recherche du Canada dans les universités du pays. Environ 400 nouveaux titulaires de chaire en sciences naturelles, en génie, en sciences de la santé et en sciences humaines seront nommés au cours de chacune des cinq prochaines années. Le recrutement se fera au Canada et à l'étranger. Le CRSH s'est vu confier l'administration du budget du Programme et abrite dans ses locaux le Secrétariat du Programme.

Le principal objectif du Programme des chaires de recherche du Canada est de permettre aux universités canadiennes, de même qu'aux instituts de recherche et aux centres hospitaliers qui leur sont affiliés, d'atteindre l'excellence dans le domaine de la recherche et de devenir des centres de recherche de classe mondiale dans l'économie du savoir à l'échelle internationale.

La plupart des universités canadiennes ont participé aux quatre premières rondes d'évaluation des candidatures pour les chaires, qui se sont terminées en juin 2001. Au total, 521 candidatures ont été soumises, parmi lesquelles 463 ont été financées. De ces 463 chaires, 448 sont déjà créées.

Les stratégies d'évaluation et de contrôle sont mises en œuvre selon les exigences respectives du Conseil du Trésor. Un comité directeur d'évaluation a été mis sur pied et un cadre d'évaluation détaillé a été commandé et approuvé. L'étude de la structure et des opérations du programme prévue pour la troisième année débutera en février 2002 et se terminera en juin 2002. Toute modification au programme sera apportée d'ici septembre 2002. Une évaluation générale du programme aura lieu en 2004-2005.

3.3 Renouveler les connaissances par l'intermédiaire de la formation avancée

Afin de pourvoir au marché du travail avec un nombre suffisant de spécialistes très qualifiés en sciences sociales et humaines, le CRSH :

- continuera à allouer aux bourses de doctorat et aux bourses postdoctorales au moins 25 p. 100 du budget destiné aux subventions et aux bourses;
- continuera à encourager la formation des étudiants par l'intermédiaire des programmes de subventions de recherche et des programmes de subventions stratégiques, de manière à ce que les étudiants puissent acquérir une formation pratique en recherche et des aptitudes monnayables dans le contexte des projets de recherche actuels. Le CRSH continuera, en particulier, à accroître les possibilités de formation interdisciplinaire et à financer une formation novatrice

et interactive par l'intermédiaire des *Thèmes stratégiques*, des *Grands travaux de recherche concertée* (GTRC), des *Alliances de recherche universités-communautés* (ARUC) et de l'*Initiative de la nouvelle économie* (INÉ).

À long terme et sous réserve de fonds suffisants, le CRSH explorera la possibilité :

- de créer un programme de bourse de maîtrise afin de financer environ 10 p. 100 des meilleurs étudiants canadiens des cycles supérieurs inscrits à plein temps en sciences humaines;
- d'augmenter la valeur et le nombre des bourses de doctorat et des bourses postdoctorales, afin d'aider les écoles canadiennes d'études supérieures à attirer les meilleurs étudiants.

3.4 Valorisation de la recherche

Le CRSH est déterminé à accroître la communication, la diffusion et le transfert efficaces des connaissances, qui constituent un élément tout aussi essentiel pour la mise en application des résultats de recherche que pour la recherche même. À cette fin, il :

- continuera à appuyer la diffusion de la recherche et le transfert des connaissances par l'entremise de ses programmes de conférences, de congrès et de revues savantes;
- poursuivra ses programmes de partenariats et ses alliances de recherche afin de favoriser un meilleur transfert des connaissances entre les chercheurs qu'il subventionne et les utilisateurs au sein du gouvernement, dans la communauté et le secteur privé;
- explorera de nouvelles façons de servir d'intermédiaire entre les producteurs et les utilisateurs de la recherche en sciences humaines, par l'entremise de sa nouvelle Division de la mobilisation des connaissances;
- visera, par l'entremise de sa Division des affaires publiques nouvellement restructurée, à toucher un public plus large grâce à la création d'une « culture de marché » qui lui permettra de mieux faire comprendre aux Canadiens les contributions significatives qu'il apporte au milieu de la recherche, au milieu universitaire et à la société canadienne. Ainsi, le CRSH soulignera davantage l'importance d'entretenir des relations efficaces avec les médias et élaborera de nouveaux produits de communication tournés vers le marché.
- continuera à élaborer des stratégies pour renforcer les liens du Conseil avec les parlementaires et le secteur des politiques fédérales.

3.5 Gestion des connaissances

Nouvelle stratégie

Le Conseil de recherches en sciences humaines élaborera et mettra sur pied une stratégie explicite de gestion des connaissances qui permettra de communiquer, de façon systématique et continue, les connaissances en sciences humaines à une vaste gamme d'utilisateurs potentiels. Le CRSH élaborera également — en se basant sur la collecte et l'analyse systématique de données — des documents détaillés qui mettront en valeur les nouvelles connaissances créées par la recherche en sciences humaines.

Consultation nationale sur les archives de données de recherche — Gestion et systèmes d'accès

Le groupe de travail de la *Consultation sur les archives nationales de données*— initiative conjointe du CRSH et des Archives nationales du Canada (ANC) — termine en ce moment de formuler des recommandations pour la création d'une stratégie nationale qui facilitera l'accès et améliorera la gestion des données de recherche. Le groupe de travail soumettra son rapport final au Conseil du CRSH et à l'archiviste national au début du printemps 2002. Ce rapport présentera une évaluation complète des besoins pour un nouveau système national d'archives de données de recherche, ainsi que des recommandations sur la façon de mettre ce système en place, de manière à répondre au mieux aux besoins du milieu canadien de la recherche.

Données de recherche rassemblées grâce au financement public — Partage et accès

Le Comité de la politique scientifique et technologique de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a chargé un groupe international de chercheurs et de spécialistes des politiques scientifiques d'examiner comment il est possible d'accéder et de partager les données de recherche rassemblées dans divers pays membres de l'OCDE, grâce au financement public. Industrie Canada a demandé au CRSH de choisir un représentant qui se joindra au groupe de travail et l'informera sur les politiques et les pratiques du Canada. D'ici octobre 2002, le groupe de travail devra soumettre à l'OCDE un rapport complet sur ces politiques et ces pratiques et formuler des recommandations en vue d'améliorations.

3.6 Rôle de chef de file dans l'élaboration et l'orientation des politiques

Programme de sécurité humaine

À la suite des événements du 11 septembre 2001, les Canadiens ont ajouté la sécurité humaine et le terrorisme international à leur liste d'inquiétudes quotidiennes. Alors que des conflits antérieurs ont été réglés en maîtrisant les progrès effectués dans les sciences "exactes", la guerre contre le terrorisme révèle une situation à laquelle la technologie ne peut

apporter toutes les réponses, puisque cette guerre est née de questions et de perceptions culturelles, politiques et religieuses.

La communauté des sciences humaines a pris l'initiative d'aider les Canadiens à comprendre ces événements traumatiques. De fait, la richesse des connaissances produites grâce au financement apporté par le gouvernement du Canada à la recherche en sciences humaines a joué un rôle crucial pour nous aider à comprendre les causes profondes et les conséquences éventuelles de ce conflit mondial.

Le CRSH est en train d'étudier plusieurs moyens qui nous permettraient d'utiliser les connaissances disponibles traitant de la crise actuelle de manière à ce que les responsables de l'élaboration des politiques et le grand public puissent tirer profit de cette recherche. De plus, le CRSH a examiné, avec l'aide d'experts canadiens dans ces domaines, les questions de recherche qui permettront d'augmenter notre aptitude à comprendre les questions de sécurité humaine et à y répondre. Afin de combler ces lacunes, le CRSH est en train d'élaborer un plan d'action très détaillé et à long terme pour la recherche, qui nous permettra de mieux comprendre les questions de sécurité humaine, ainsi que les raisons et les motivations du terrorisme international. Enfin, ce plan d'action nous aidera à trouver les moyens qui permettront d'atténuer le terrorisme.

Consultation sur de nouveaux domaines de recherche ciblée

Afin de déterminer de nouveaux domaines prioritaires de recherche stratégique, le CRSH a récemment terminé une importante consultation avec des organismes et des représentants de sa clientèle diverse — chercheurs, universités, gouvernements et utilisateurs de la recherche dans les secteurs public, privé et communautaire. Les résultats de cette consultation ont été présentés au Conseil du CRSH qui les a acceptés au cours de l'été 2001. En 2002 et 2003, le CRSH utilisera ces résultats pour décider quels seront ses domaines prioritaires de recherche stratégique pour les années à venir.

Revues savantes électroniques

Au cours de la prochaine année, le CRSH explorera la possibilité future de publier des revues savantes électroniques au Canada. En collaboration avec le Projet canadien de licences de sites nationales (PCLSN), l'Association des bibliothèques de recherche du Canada (ABRC), et l'Association canadienne des revues savantes (ACRS), le CRSH étudiera la meilleure façon de créer un système efficace qui permettra de publier électroniquement les résultats de recherche.

3.7 Amélioration des services

Par suite de l'*Initiative d'amélioration des services* mise de l'avant par le gouvernement du Canada en 2000, le CRSH s'engage à améliorer le niveau de satisfaction de sa clientèle. Au cours de l'année dernière, il a élaboré sa propre stratégie d'amélioration des services. Après avoir examiné ses pratiques actuelles, le CRSH a engagé une société d'expert-conseils pour analyser les commentaires qu'il reçoit régulièrement. En suivant les neuf activités de

l'initiative d'amélioration des services du Conseil du Trésor, la société d'expert-conseils présentera, en mars 2002, un rapport d'amélioration des services. Ce rapport offrira un aperçu des domaines dans lesquels nous possédons suffisamment de renseignements pour améliorer les services, et déterminera les domaines qui demandent à être analysés plus en profondeur. Le tableau 3 résume les résultats prévus par le CRSH pour l'amélioration de ses services et les activités clés connexes.

En 2002, le CRSH, le CRSNG et les IRSC espèrent mettre en application la première phase d'un *Protocole d'entente sur les rôles et les responsabilités*. Ce document de politique qui permettra d'harmoniser et de clarifier toute une gamme de politiques, de règles et de pratiques se rapportant aux subventions et aux bourses, et de les rendre cohérentes (y compris, les procédures à suivre en cas de non-respect). Cette initiative est menée avec l'aide d'un groupe de travail composé de représentants des trois organismes subventionnaires et de clients de leurs communautés respectives. L'objectif du groupe de travail est :

- d'exprimer clairement les principes d'administration des fonds qui sont à la base des partenariats entre les trois Conseils, les chercheurs et les établissements d'accueil;
- de clarifier, au moyen de politiques et de procédures écrites, les rôles des partenaires et les responsabilités qu'ils assument dans l'administration des fonds des Conseils;
- d'éliminer les incohérences et les redondances qui existent dans les politiques, les règlements et les pratiques des trois Conseils.

La deuxième phase de cette initiative se poursuivra en 2002. Cette importante collaboration inter-conseils permettra d'améliorer considérablement la prestation de services à nos clients.

Les trois organismes canadiens de financement de la recherche collaborent également dans le domaine important de l'éthique de la recherche avec des êtres humains. Le 9 novembre 2001, nous avons conjointement ont mis sur pied un Panel d'experts et un Secrétariat en éthique de la recherche. Financé par le Secrétariat, le Panel d'experts gérera l'élaboration, l'interprétation, la promotion et la mise en œuvre de l'Énoncé de politique des trois Conseils : Éthique de la recherche avec des êtres humains de 1998. Cette initiative de 5,5 millions de dollars se déroulera sur cinq ans et ses résultats seront communiqués en 2006. Elle a pour objectifs :

- de contribuer, en général, à mieux gérer les politiques et les pratiques d'éthique de la recherche au Canada;
- de promouvoir, en particulier, l'application de normes strictes dans la recherche avec des êtres humains au Canada, afin d'assurer la protection des sujets humains de la recherche;
- d'accroître la confiance du public dans les politiques canadiennes d'éthique de la recherche.

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services

Résultats prévus	Activités clés connexes
Responsabilisation améliorée	Mise en oeuvre de diverses mesures pour améliorer la responsabilisation. Par exemple : • une capacité d'évaluation accrue qui continue à mettre l'accent sur les résultats de la recherche; • un nouveau formulaire Web pour le rapport final de recherche, à remplir par tous les chercheurs. Ce formulaire se concentrera principalement sur les résultats afin d'améliorer la présentation du rapport sur le rendement, l'évaluation des programmes et la promotion des résultats de la recherche financée par le CRSH; • la mise en place et le perfectionnement continu d'un cadre de gestion et de responsabilisation fondé sur les résultats; • la création continue d'indicateurs de rendement en sciences humaines.
Public plus sensibilisé à la recherche en sciences humaines	Appliquer plusieurs mesures visant à sensibiliser davantage le public aux activités du CRSH en : • faisant la promotion de l'utilisation active des médias pour attirer l'attention du public sur les chercheurs subventionnés par le CRSH et sur leurs résultats de recherche; • gérant et agrandissant le programme ÉCLATS (Étudiants communiquant les liens et les avancées technologiques et scientifiques), dans le cadre duquel des étudiants rédigent des articles à partir des recherches subventionnées destinées à leur communauté locale; • appuyant la série de colloques des *Petits déjeuners sur la Colline*, les *profils de recherche* remis aux parlementaires, aux médias et aux universités ainsi que le *Congrès des sciences sociales et humaines*, le plus grand congrès annuel au Canada; toutes des activités organisées par la Fédération canadienne des sciences humaines et sociales (FCSHS); • modifiant le matériel promotionnel et le site Web du CRSH afin de mettre l'accent sur les résultats de recherche et leur pertinence pour les Canadiens; • faisant connaître davantage le Programme des stages parlementaires grâce auquel des étudiants peuvent travailler avec des députés et rédiger des rapports de recherche au sujet du Parlement; • faisant la promotion des conférences et des congrès subventionnés par le CRSH.
Amélioration substantielle et quantifiable du niveau de satisfaction de la clientèle	Maintenir et mettre en valeur notre plan d'amélioration des services en : • établissant des méthodes pour mesurer le niveau de satisfaction de la clientèle; • élaborant des plans dans le but d'atteindre, d'ici 2005, une amélioration de 10 p. 100 du niveau de satisfaction de la clientèle.

Tableau 3 : Plans du CRSH pour l'amélioration de ses services (suite)

Résultats prévus	Activités clés connexes
Interaction accrue entre les Canadiens et le CRSH : accéder à l'information, aux programmes et aux services; traiter avec nous électroniquement	Améliorer la prestation électronique des services pour adhérer à l'initiative *Gouvernement en direct* : • créer un moteur de recherche pour consulter les résultats des concours du CRSH; • mettre en œuvre le projet sur la lettre d'intention afin de faciliter la tâche des candidats et des comités de sélection; • mettre à niveau le c.v. actuel et les formulaires de demande de bourse ou de subvention électroniques, en consultation avec les autres organismes subventionnaires, s'il y a lieu; • revoir le site Web, améliorer l'accès aux formulaires de demande, aux descriptions de programmes et aux résultats de la recherche. Au cours de la prochaine année, mettre en œuvre les directives du Conseil du Trésor sur l'uniformité de la présentation et de l'exploitation qui s'appliquent à Internet.

SECTION IV : INITIATIVES CONJOINTES DU CRSH

4.1 Initiatives conjointes

Depuis 1989, le programme des *initiatives conjointes* du CRSH sert de cadre au Conseil lorsqu'il décide de conclure des ententes de partenariat ou de cofinancement avec des organismes des secteurs public, privé et non gouvernementaux. À ce jour, le CRSH a lancé 34 initiatives conjointes qui ont donné lieu à quelque 40 millions de dollars additionnels pour la recherche en sciences humaines.

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH

Initiative collective/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires	Résultats prévus
Subventions — Le Canada dans le monde	Permettre à des chercheurs canadiens d'établir des partenariats avec des chercheurs de pays en développement qui étudient les mêmes problèmes	Centre de recherches pour le développement international (CRDI)	200 000 $ sur trois ans	Donnera un bon aperçu des problèmes communs au Canada et aux pays en développement et permettra de formuler des solutions; actualisera l'expertise canadienne sur les questions concernant les pays en développement
Suppléments du Service canadien des forêts aux bourses d'études supérieures	Promouvoir la recherche en sciences forestières au niveau du doctorat, dans les établissements canadiens, en collaboration avec les centres régionaux ou nationaux du SCF	Service canadien des forêts (SCF)	75 000 $ sur trois ans	Établira une nouvelle capacité de recherche en foresterie du point de vue des sciences humaines perspectives
Partenariat de recherche en foresterie	Resserrer les liens entre les chercheurs du SCF et les universités canadiennes	SCF et Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG)	Jusqu'à 1,3 M$ sur trois ans	Permettra d'améliorer les politiques, les règlements et les pratiques au sein de l'industrie forestière, ceci dans le but de mieux gérer les forêts et d'assurer l'exploitation durable des ressources
Initiative canadienne de recherche pour la lutte contre le tabagisme	Appuyer la recherche ciblée sur le contrôle du tabagisme; développer et entretenir des liens plus étroits entre les chercheurs et les responsables de l'élaboration des programmes et des politiques	Institut national du cancer du Canada, Société canadienne du cancer, Santé Canada, Fondation des maladies du cœur du Canada	Plus que 2,5 M$ sur cinq ans	Nombre plus élevé de projets de recherche pertinents aux programmes et aux politiques de lutte au tabagisme afin d'en accroître l'efficacité
Chaires en gestion du changement technologique	Augmenter l'entrepreneuriat dans le secteur de la technologie en collaboration avec le secteur privé, dans des domaines clés où s'opère le changement technologique Faciliter l'intégration de la technologie et des nouvelles connaissances dans le milieu de travail et ailleurs dans la société et le secteur de la recherche	CRSNG, secteur privé	14,8 M$ sur dix ans	Avantages tirés des nouvelles connaissances et de la capacité de recherche dans le domaine de la gestion du changement technologique

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Initiative collective/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires	Résultats prévus
Cours d'analyse statistique de l'ICSS (Initiative canadienne sur les statistiques sociales)	Familiariser davantage les participants avec les données et les enquêtes de Statistique Canada qui sont actuellement disponibles Créer des compétences axées principalement sur les données et les questions d'intérêt canadiennes Aider à cerner les problèmes de politiques qui peuvent être éclairés par la recherche quantitative	Statistique Canada	141 630 $ sur deux ans	Capacité et expertise accrue en recherche sociale quantitative qui renforceront la prise de décisions fondée sur des données probantes
Le fédéralisme et les fédérations	Approfondir nos connaissances du fédéralisme et des relations entre le fédéralisme et les politiques publiques grâce à la recherche fondamentale, à la formation et à la diffusion des connaissances	Affaires intergouvernementales, Bureau du Conseil privé (BCP)	1,2 M$ sur quatre ans	Capacité de recherche accrue, nouvelles connaissances et renouvellement du corps professoral dans les universités dans ce domaine
Centres d'excellence L'immigration et la métropole	Stimuler la recherche multidisciplinaire communautaire sur l'immigration et l'intégration dans les grands centres urbains	Citoyenneté et Immigration Canada, Santé Canada, Patrimoine canadien, Développement des ressources humaines Canada (DRHC), Condition féminine Canada	5 M$ sur cinq ans	Capacité de recherche accrue et nouvelles connaissances qui aideront à élaborer les politiques publiques et à améliorer les services relatifs à l'immigration et à l'intégration
Secteur sans but lucratif au Canada	Mieux comprendre le rôle que jouent les organismes sans but lucratif dans la société, contribuer à l'élaboration de politiques publiques efficaces sur des sujets pertinents	Fondation Kahanoff	750 000 $ sur trois ans	Avancement du savoir relatif au secteur sans but lucratif

Tableau 4 : Initiatives conjointes actuelles du CRSH (suite)

Initiative collective/ Programme	Avantages pour les Canadiens	Partenaire(s)	Fonds octroyés par les partenaires	Résultats prévus
Réseau de recherche national sur la gestion des océans	Créer un réseau national de nœuds de recherche interdisciplinaires et multidisciplinaires chargé de l'étude des océans Effectuer de nouvelles recherches afin d'accélérer l'application de la pensée critique et des pratiques exemplaires de façon à incorporer le développement durable à la gestion des océans	Pêches et Océans Canada	Jusqu'à 500 000 $ sur trois ans	Création d'un groupe spécialisé de chercheurs dans le domaine des océans, d'un vaste contexte comparatif qui facilitera l'élaboration de la Stratégie nationale de gestion des océans; transfert des résultats de la recherche et leur utilisation par les gouvernements, les collectivités et d'autres intervenants
Programme sur les rapports en évolution	Approfondir notre connaissance des forces politiques et autres qui façonnent l'évolution des rapports dans quatre domaines : les rapports économiques, les rapports personnels, les rapports sociaux et les rapports de gouvernance	Commission du droit du Canada (CDC)	400 000 $ sur quatre ans	Nouvelles connaissances et recherches; établissement de partenariats de recherche multidisciplinaire
Chercheur en résidence virtuelle	Chaque année, accorder à un chercheur le financement dont il a besoin pour travailler au sein de la CDC et faire avancer la recherche dans l'un des quatre domaines de recherche susmentionnés	Commission du droit du Canada (CDC)	245 000 $ sur quatre ans	Rapports importants sur les politiques relatives au droit et sur la réforme du droit
Valoriser l'alphabétisme au Canada	Stimuler la recherche dans des domaines d'enquête en alphabétisation des adultes	Secrétariat national à l'alphabétisation (DRHC)	1,25 M$ sur cinq ans	Capacité de recherche et formation accrues dans ce domaine

SECTION V : RENSEIGNEMENTS FINANCIERS SUR LE CRSH

Tableau 5 : Sommaire des paiements de transfert

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2001-2002[1]	Dépenses prévues 2002-2003	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Subventions				
Soutenir la recherche et l'érudition	157,1	**188,9**	207,5	214,5
Total des subventions	157,1	**188,9**	207,5	214,5
Contributions	-	-	-	-
Autres paiements de transfert	-	-	-	-
Total des subventions, des contributions et des autres paiements de transfert	157,1	**188,9**	207,5	214,5

Nota : Les dépenses prévues pour 2003-2004 n'incluent pas la portion du financement du programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE) payée par le CRSH.

Tableau 6 : Source des recettes non disponibles

Recettes non disponibles (en millions de dollars)	Prévisions de recettes 2001-2002*	Recettes prévues 2002-2003	Recettes prévues 2003-2004	Recettes prévues 2004-2005
Conseil de recherches en sciences humaines				
Soutenir la recherche et l'érudition	0,4	0,4	0,4	0,4
Total des recettes non disponibles	0,4	0,4	0,4	0,4

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses prévues à la fin de l'exercice courant.

Tableau 7 : Coût net du programme en 2002-2003

(en millions de dollars)	Programme du Conseil de recherches en sciences humaines	Total
Dépenses nettes prévues (budgétaires et non budgétaires du brut du Budget principal des dépenses plus rajustements)	205,8	**205,8**
Plus : Services reçus sans frais		
• Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	1,3	**1,3**
• Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT (SCT; 8,635 M$ x 7,5 %)	0,6	**0,6**
• Indemnisation des victimes d'accidents du travail assurée par Développement des ressources humaines Canada (DRHC)	-	-
• Traitements et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par le ministère de la Justice Canada	-	-
	1,9	**1,9**
Moins : Recettes non disponibles	0,4	**0,4**
	0,4	**0,4**
Coût net du programme pour 2002-2003	207,3	**207,3**

BIBLIOGRAPHIE

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada — Budget des dépenses 2001-2002 Partie III Plan de dépenses. N° de cat. BT31-2/2002-III-8, ISBN 0-660-61506-1, 31 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada - Rapport sur le rendement pour la période se terminant le 31 mars 2001, N° de cat. BT31-4/73-2001, ISBN 0-660-61728-5, 40 pages.

Conseil de recherches en sciences humaines : Programmes 2001-2002, Conseil de recherches en sciences humaines, Juillet 2001, N° de cat. CR22-28/2002, ISBN 0-662-66137-0, 25 pages.

De l'état de crise à la relance. Rétablir le rôle du Canada dans la recherche nordique. Rapport final présenté au CRSNG et au CRSH par le Groupe de travail sur la recherche nordique. ISBN 0-662-65227-4, 45 pages.

De plus près. Le CRSH et la recherche en sciences humaines. Division des communications du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1998.

Des connaissances et des compétences à la fine pointe du progrès pour un monde en pleine mutation. Décembre 1998, 11 pages.

Des résultats pour les Canadiens et les Canadiennes — Un cadre de gestion pour le gouvernement du Canada. Secrétariat du Conseil du Trésor, mars 2000, 46 pages.

Guide des bourses du CRSH, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2001, http://www.crsh.ca/francais/renseignements/guidebourses/contents.html.

Guide des subventions du CRSH, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 2001, http://www.crsh.ca/francais/renseignements/guidesubventions/contents.html.

Le défi du juste milieu : La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada, 1996-2001, N° de cat. CR22-33/1997, ISBN 0-662-62927-2, décembre 1996, 20 pages.

L'éducation et la révolution technologique : Le rôle des sciences humaines dans l'économie du savoir. Robert C. Allen, novembre 1999, 36 pages. http://www.crsh.ca/francais/nouveautes/resultats/boballen.pdf.

L'employabilité des diplômés universitaires en sciences humaines et en éducation : Données statistiques récentes. Robert C. Allen, août 1998, 28 pages/64 pages, http://www.econ.ubc.ca/dp98list.htm.

Les sciences et la technologie dans le Nord canadien : Cadre et plan de recherche fédéraux. Avril 2000, ISBN 0-662-65049-2, 52 pages.

Lignes directrices pour la préparation du rapport sur les plans et priorités 2002-2003. Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, http://www.tbs-sct.gc.ca/tb/estimate/p3a0203f.html.

L'Initiative canadienne sur les statistiques sociales. Conseil de recherches en sciences humaines du Canada et Statistique Canada. N° de cat. CR22-34/1999, ISBN 0-662-64434-4, 12 pages.

Orientations : Portrait de l'université au Canada. Association des universités et collèges du Canada, 1999, ISBN 0-88876-199-6, 96 pages.

Regard sur l'avenir. La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines. N° de cat. CR22-6/1990, ISBN 0-662-57960-7, 28 pages.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada: SSHRC's Results-Based Accountability Framework, Internal Paper, Conseil de recherches en sciences humaines, 7 pages.

Une gestion axée sur les résultats 1999. Secrétariat du Conseil du Trésor, ISBN 0-662-64464-6, 1999, 78 pages.

Une recherche à la fine pointe du progrès pour une meilleure cohésion sociale et une économie compétitive. Scénario d'innovation pour le Conseil de recherches en sciences du Canada. Janvier 1998, 20 pages.